МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ УРАЛЬСКОГО ОТДЕЛЕНИЯ РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК

ОТЗЫВ

Научного руководителя член-корреспондент РАН, доктор экономических наук, профессор Ж.А. Ермакова

(ученая степень, ученое звание, инициалы, фамилия)

на диссертацию

Титова Ильи Андреевича

(фамилия, имя, отчество)

На тему «Трансформация бизнес-процессов планирования в промышленности в условиях цифровизации экономики», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

I. Состав диссертационной работы: 210 листов

а) теоретическая часть на 63 страницах (с. 15–77), содержащая следующие разделы: глава 1 «Теоретические положения бизнес-процессов управления в промышленности в современных условиях»: 1.1 Теоретические подходы к сущности и видам бизнес-процессов управления промышленными предприятиями; 1.2 Теоретические положения цифровизации бизнес-процессов планирования; 1.3 Эволюция инструментов внутрифирменного планирования в промышленности;

б) исследовательская часть на 103 страницах (с. 78–180), содержащая следующие разделы:

- глава 2 «Методические подходы к трансформации бизнес-процессов планирования в условиях цифровизации»: 2.1 Выявление тенденций развития бизнес-процессов планирования в промышленности; 2.2 Методы и критерии оценки экономической эффективности цифровизации бизнес-процессов планирования; 2.3 Разработка методики оценки экономической эффективности цифровизации внутрифирменного планирования;

- глава 3 «Разработка модели трансформации бизнес-процессов планирования в промышленности в условиях цифровизации экономики (на примере фармацевтической промышленности)»: 3.1 Выявление проблем бизнес-процессов внутрифирменного планирования на фармацевтических предприятиях; 3.2 Направления трансформации внутрифирменного планирования в фармацевтической промышленности в условиях внедрения

«1С:ERP Управление предприятием»; 3.3 Модель реализации трансформации бизнес-процессов планирования и инструментарий оценки экономической эффективности.

II. Характеристика диссертационной работы

Общая оценка Диссертация представляет собой завершённую научно-квалификационную работу, выполненную на актуальную тему. Структура логична: каждая глава решает одну из трёх поставленных задач, изложение последовательно ведёт от уточнения понятийного аппарата к разработке методического инструментария и его эмпирической проверке. Диссертант представил результат теоретического характера в виде авторского определения трансформации бизнес-процессов планирования, в котором критерий преобразований перенесён с состава внедрённых технологических средств на измеримое сокращение экономических потерь от несогласованности решений между функциональными подразделениями. Основной методический результат – интегральный индекс DPE, основанный на расчете показателей, сведенных в систему из трёх блоков с четырьмя расчётными схемами. Вместе с тем эмпирическая база апробации ограничена двумя предприятиями, часть эффектов оценена интервально на основе открытых данных и проектной документации, а включение результирующего показателя EBITDA-маржи в состав интегрального индекса остаётся дискуссионным и требует аргументации при защите. Указанные моменты не носят принципиального характера и определяют направления продолжения исследования.

Цель исследований разработка теоретических положений и методического инструментария трансформации бизнес-процессов планирования в промышленности, обеспечивающих повышение экономической эффективности и конкурентоспособности предприятий в условиях цифровизации экономики.

Полученные результаты исследований аспиранта опубликованыв 5 научных работах, в том числе в 3 статьях в изданиях, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий ВАК РФ («Естественно-гуманитарные исследования», «Инновации и инвестиции»), и в 2 статьях в сборниках международных научно-практических конференций. Все работы выполнены без соавторов. Результаты представлены на XII Европейско-Азиатском симпозиуме по экономической теории EASET-2026 (ИЭ УрО РАН, 2026 г.) и на международных научно-практических конференциях в г. Петрозаводске (2024 г.) и г. Бухаре (2025 г.). Практическая применимость подтверждена справками о внедрении в ООО «ФК Гранд Капитал», ОАО «Авексима» и ФГУП «РФЯЦ–ВНИИТФ им. академ. Е.И. Забабахина».

Исследование свидетельствует о том, что аспирант способен самостоятельно сформулировать научную задачу и довести её решение до практически применимого результата. Разработанный инструментарий прошёл апробацию на двух промышленных предприятиях различной отраслевой принадлежности: рост интегрального индекса DPE

8) список опубликованных научных работ, конференций по теме диссертации и других научных достижений;

9) справку о проверке диссертации в системе «Антиплагиат»;

10) проект заключения ФГБУН «Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук».

С Положением о порядке проведения итоговой аттестации по программам подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре ФГБУН «Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук» ознакомлен.

«05» сентября 2026 г. _____ / И.А. Титов
(подпись)

Научный руководитель
директор Оренбургского филиала
ФГБУН «Институт экономики Уральского
отделения Российской академии наук»
член-корреспондент РАН,
доктор экономических наук,
профессор _____ Ж. А. Ермакова
(подпись)

Руководитель научного структурного
подразделения
директор Оренбургского филиала
ФГБУН «Институт экономики Уральского
отделения Российской академии наук»
член-корреспондент РАН,
доктор экономических наук,
профессор _____ Ж. А. Ермакова
(подпись)