В диссертационный совет 24.1.156.02 на базе
ФГБУН «Институт экономики Уральского
отделения Российской академии наук»
620014, г. Екатеринбург, ул. Московская, 29.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шолох Людмилы Сергеевны
на тему «Методический инструментарий оценки развития
высокотехнологичного сектора промышленности»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности - 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика
промышленности)

В условиях форсированного перехода к модели технологического суверенитета задача точной идентификации высокотехнологичного сектора промышленности приобретает стратегическое значение. Диссертационная работа Шолох Л.С. посвящена разработке инструментария, позволяющего на количественной основе оценивать уровень технологичности, инновационности и адаптивности как отраслей, так и отдельных предприятий. Актуальность исследования подтверждается запросом со стороны промышленности на переход от формальных классификаторов к реальной диагностике технологического потенциала.

Анализ содержания автореферата свидетельствует, что соискателем последовательно и аргументировано решены все поставленные исследовательские задачи. Теоретическая и практическая ценность работы не вызывает сомнений.

Научная новизна исследования раскрывается через три взаимосвязанных результата:

Во-первых, автором уточнен понятийный аппарат, введена триада «технологичность – инновационность - адаптивность», что позволяет преодолеть статичность традиционных отраслевых классификаций;

Во-вторых, разработан сквозной методический инструментарий, включающий систему из 21 показателя с динамическими пороговыми значениями, алгоритм сопряжения классификаций «снизу вверх» и типологию из 12 типов предприятий;

В-третьих, предложен проектно-ориентированный механизм адаптивного развития с имитационной моделью инвестиционного планирования в среде AnyLogic.

Практическая значимость работы подтверждена актами о внедрении результатов исследования на пяти высокотехнологичных предприятиях, включая АО «ВПК «НПО машиностроения», АО «ПО «Стрела» и другие. Разработанный инструментарий позволяет решать конкретные задачи: выделять «ядро» высокотехнологичного сектора для целей адресной государственной поддержки, проводить внутреннюю диагностику технологических диспропорций на предприятии, обосновывать распределение инвестиционных ресурсов между проектами разных типов.

Апробация результатов осуществлена через 21 публикацию, из них 8 статей в рецензируемых изданиях из перечня ВАК, а также через доклады на 15 научно-практических конференциях.

В качестве замечания и предложения, хотелось бы обратить внимание на разработанный автором проектно-ориентированный механизм адаптивного развития, который предполагает трансформацию классической функциональной структуры в гибкую проектно-ориентированную архитектуру. Однако в автореферате не раскрыт вопрос об управлении организационными изменениями при внедрении данного механизма на предприятии. Какие организационные барьеры могут препятствовать внедрению предложенного механизма на высокотехнологичном предприятии? Имеются ли в диссертации рекомендации по развитию новых компетенций у управленческой команды, необходимых для эффективной работы в рамках предлагаемого механизма?

Указанное замечание носит рекомендательный характер и не влияет на общую высокую оценку диссертационного исследования.

Диссертационная работа Шолох Людмилы Сергеевны представляет собой завершенное научное исследование, в котором решена актуальная задача разработки методического инструментария оценки развития высокотехнологичного сектора промышленности. Результаты работы соответствуют паспорту специальности 5.2.3 и требованиям Положения о присуждении ученых степеней.

На основании изложенного считаю, что Шолох Людмила Сергеевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Я, Екшембиев Сайфулла Хасанович, разрешаю Федеральному государственному бюджетному учреждению науки «Институт экономики УрО РАН» (620014. Екатеринбург, ул. Московская, д. 29): обрабатывать на бумажных и /или информационных носителях, в том числе принимать, хранить, систематизировать, обновлять, изменять, комбинировать, размещать на сайте Института экономики УрО РАН (https://uiec.ru) и в Федеральной информационной

системе государственной научной аттестации (https://vak.gisnauka.ru/ru/), а также уничтожать мои персональные данные, перечисленные выше, в целях обеспечения работы Диссертационного совета 24.1.156.02.

Заместитель генерального директора
по экономике и финансам
АО «Концерн «Гранит-Электрон»,
доктор экономических наук,
заслуженный экономист Российской Федерации

Екшембиев
Сайфулла Хасанович

«08» июня 2026г.

Подпись Екшембиева С.Х. заверяю

Акционерное общество «Концерн «Гранит-Электрон»
Адрес: 191014, Санкт-Петербург, ул. Госпитальная,3
Телефон: +7 (812) 271-45-85;
Эл. почта: office@granit-electron.ru