В Диссертационный совет 24.1.156.02, созданный на базе ФГБУН Института экономики Уральского отделения Российской академии наук
620014, г. Екатеринбург, ул. Московская, 29.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шолох Людмилы Сергеевны «Методический инструментарий оценки развития высокотехнологичного сектора промышленности», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности)

Диссертационное исследование Шолох Людмилы Сергеевны посвящено актуальной проблеме оценки высокотехнологичного сектора промышленности для обеспечения решения двух взаимосвязанных задач: достижения устойчивого экономического роста и обеспечения технологического суверенитета страны. Поэтому исследование места и роли высокотехнологичных отраслей и предприятий в экономике страны, их субъектный состав, свойства и функции, а также отраслевые особенности и специфика отдельных типов предприятий, представляется крайне актуальной.

Автором в работе рассматривались вопросы: развития теоретических положений индустриального развития и уточнения категориального аппарата исследования; разработки методического инструментария оценки развития высокотехнологичного сектора промышленности; разработки проектно-ориентированного механизма адаптивного развития высокотехнологичных предприятий промышленности.

Авторский подход, интегрирующий триаду «технологичность – инновационность – адаптивность», предлагает направление для разрешения фундаментального противоречия между динамичной, проектной природой создания высоких технологий и статичными, отраслевыми методами их статистического учета и стратегического планирования.

Исходя из содержания автореферата диссертации соискателя, можно заключить, что им проведен анализ места и роли высокотехнологичных отраслей и предприятий, выявлена их системообразующая роль на разных уровнях экономической системы. Разработана концептуальная модель предметного поля на основе признака высокотехнологичности (стр. 10-13 автореферата).

Проведенная в диссертации систематизация существующих подходов к оценке высокотехнологичных отраслей и предприятий позволила выделить и проанализировать их ограничения, а анализ отдельных методик оценки

уровня технологичности и инновационности подтвердил необходимость разработки более комплексного инструментария (стр. 16-19 автореферата).

Показано, что цель проектно-ориентированного механизма адаптивного развития высокотехнологичного предприятия заключается в формировании динамической системы внутрифирменного планирования, обеспечивающей непрерывное развитие и стратегическую устойчивость предприятия в условиях изменения внешней среды и ускорения технологических изменений. Достижение данной цели предполагает трансформацию классической функциональной структуры в гибкую проектно-ориентированную структуру, где управление сфокусировано на разных типах проектов. Основой механизма служит непрерывная оценка внешних и внутренних факторов, которые разделяются на контролируемые и неконтролируемые со стороны предприятия. Далее механизм реализуется через два взаимосвязанных и параллельно функционирующих контура управления (стр. 20-23 автореферата).

На основании результатов апробации сформирован комплекс рекомендаций по дифференцированным моделям внутрифирменного планирования, предполагающий отказ от единой методики в пользу специализированных форматов для каждого типа проектов, усиление методологии прогнозирования, совершенствование планирования затрат, переход к скользящему планированию с ежеквартальным пересмотром и развитие системы мониторинга и др.

Таким образом можно сделать вывод, что выдвинутые на защиту положения соответствуют теме и цели исследования, решают научные и практические задачи.

Необходимо подчеркнуть практическую ценность данной разработки, которая заключается в формировании динамической системы внутрифирменного планирования, обеспечивающей непрерывное развитие и стратегическую устойчивость предприятия в условиях изменения внешней среды и ускорения технологических изменений на высокотехнологичных предприятиях с учетом специфики их деятельности.

Предложенный алгоритм сопряжения классификаций и итоговая типология из 12 типов предприятий представляет собой эффективный инструмент идентификации. Однако из автореферата не видно, как в реальной управленческой практике высокотехнологичного предприятия с какой периодичностью предприятию следует пересматривать свою классификацию (переходить из одной категории в другую) и как этот переход должен учитываться в системе стратегического планирования. Вышеуказанное замечание не снижает научной и практической ценности работы соискателя.

На основе рассмотрения автореферата можно сделать вывод, что на защиту представлено самостоятельное и завершенное научное исследование на тему «Методический инструментарий оценки развития высокотехнологичного сектора промышленности», которое является научно-квалификационной работой и отвечает требованиям положения о

присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата наук.

Автор диссертации Шолох Людмила Сергеевна заслуживает присуждение учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональные отраслевая экономика (Экономика промышленности).

Доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры менеджмента в энергетике
и промышленности ФГАОУ ВО
"Национальный исследовательский
университет "МЭИ" А.Г.Бадалова

«19» июня 2026 г.

Сведения о рецензенте
Бадалова Анна Георгиевна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента в энергетике и промышленности ФГАОУ ВО "Национальный исследовательский университет «МЭИ». Адрес: 111250, Россия, г.Москва, Красноказарменная ул., дом 14, стр.1, Тел. +7 495 362 -75 -60 Почта BadalovaAG@mpei.ru

Я, Бадалова Анна Георгиевна, разрешаю Федеральному государственному бюджетному учреждению науки «Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук» (620014, Екатеринбург, ул. Московская, 29): обрабатывать на бумажных и/или информационных носителях, в том числе принимать, хранить, систематизировать, обновлять, изменять, комбинировать, размещать на сайте Института экономики УрО РАН https://uiec.ru/) и в Федеральной информационной системе государственной научной аттестации (https://vak.gisnauka.ru/ru), а также уничтожать мои персональные данные, перечисленные выше, в целях обеспечения работы Диссертационного совета 24.1.156.02

Подпись Бадаловой А.Г. заверяю

Заместитель начальника
Управления по работе с персоналом