ОТЗЫВ

научного руководителя
д.э.н., чл.-корр. РАН
Акбердиной Виктории Викторовны
на диссертацию **Василенко Елизаветы Валерьевны**
«Комплексный подход к формированию региональных инновационных экосистем», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Актуальность темы диссертационного исследования Е.В. Василенко обусловлена необходимостью переосмысления инструментов региональной политики в условиях современной научно-технологической повестки Российской Федерации. В настоящий момент происходит смещение ответственности за инновационное развитие с федерального на региональный уровень, при этом сохраняется глубокая дифференциация субъектов РФ по уровню технологического развития. Стратегия пространственного развития РФ до 2030 года требует разработки новых, гибких подходов, учитывающих уникальные сильные стороны регионов и ценности их ключевых участников. Концепция региональных инновационных экосистем, преимуществами которой являются адаптивность, коэволюционный взгляд на отношения и учет ценностного компонента, рассматривается как перспективный ответ на эти вызовы. Однако отсутствие четких теоретических оснований и практических инструментов для ее реализации определяет высокую научную и практическую значимость темы диссертации.

Автором выдвигается и убедительно доказывается гипотеза о том, что разработка комплексного подхода, интегрирующего коэволюционное и ценностно-ориентированное видение, позволяет преодолеть фундаментальное противоречие между сетевой природой экосистем и иерархической логикой государственной научно-технологической политики, создавая основу для эффективного управления инновационным развитием регионов.

В первой главе «Теоретические положения формирования региональных инновационных экосистем» автором проведен глубокий анализ существующих теорий и концепций, что позволило не только систематизировать накопленные знания, но и развить теоретическую базу. Ключевым результатом стало уточнение понятия региональной инновационной экосистемы через триаду обязательных атрибутов (коэволюция, региональный контекст, многоуровневая ценность), усовершенствование модели ее жизненного цикла и разработка оригинальной типологии базовых стратегий формирования.

Во второй главе «Методический инструментарий формирования региональных инновационных экосистем» разработан оригинальный прикладной инструментарий. Особого внимания заслуживает двухэтапная методика оценки готовности региона, уникальность которой заключается в количественной оценке еще не устоявшихся в науке коэволюционных связей между субъектами инновационной деятельности («Наука-Бизнес», «Бизнес-Государство», «Наука-Государство»). Разработанный на этой основе алгоритм выбора базовой стратегии формирования экосистемы представляет собой логически стройный и практически ориентиро-

ванный инструмент для регионального стратегирования. Апробация методики на 85 регионах РФ и детальный анализ регионов «Большого Урала» подтвердили ее работоспособность и диагностическую ценность.

В третьей главе «Организационный механизм адаптации процессов реализации научно-технологической политики к региональным условиям» диссертант выходит на уровень практических рекомендаций для органов власти. Предложенный организационный механизм, включающий матрицу идентификации объектов инновационной инфраструктуры, адаптированные элементы системы управления и расширенный функционал регионального руководителя научно-технологического развития, обеспечивает согласование административной и сетевой моделей управления. Это позволяет интегрировать экосистемную логику в действующую практику государственного управления, что является несомненным достоинством работы.

Теоретическую основу исследования составили фундаментальные труды в области региональной экономики, теории инноваций, а также экосистемный, коэволюционный и ценностно-ориентированный подходы. Автором корректно применены методы критического анализа, статистический и картографический методы, кластерный анализ, методы алгоритмического моделирования и проектирования организационных механизмов.

Диссертант ставила перед собой цель развить теоретические положения и разработать методический инструментарий формирования региональных инновационных экосистем. На основе этого определено три задачи, каждая из которых решена и привела к получению конкретных научных результатов, обладающих новизной.

В диссертации **развиты теоретические положения** концепции региональных инновационных экосистем. Авторские положения включают: 1) уточненное понятие региональной инновационной экосистемы, интегрирующее признаки коэволюции, уникального регионального контекста и многоуровневой ценности; 2) усовершенствованную теоретическую модель жизненного цикла, дополненную важнейшим предшествующим периодом, что позволяет диагностировать условия для зарождения экосистемы; 3) типологию базовых стратегий формирования экосистем, основаниями которой выступают инициатор (оркестратор) и степень его вовлеченности, тип интеграции и цели трансформации. Эти положения расширяют научные представления о функциональной роли инновационных экосистем и создают основу для их проектирования.

В работе **разработан методический инструментарий** формирования региональных инновационных экосистем, включающий: 1) двухэтапную методику оценки готовности региона, уникальность которой заключается в оценке коэволюционных связей между субъектами инновационной деятельности; 2) алгоритм выбора базовой стратегии, логически последовательно ведущий от выбора инициатора и типа связей через оценку возможности делегирования роли оркестратора к определению формируемой ценности. Данный инструментарий позволяет обосновывать механизмы адресной поддержки, стимулирующие развитие экосистемных взаимодействий в регионах.

Е.В. Василенко **предложен организационный механизм** адаптации научно-технологической политики к задачам формирования инновационных экоси-

стем, отличающийся комплексным подходом и включающий: 1) матрицу идентификации объектов инновационной инфраструктуры, соответствующих признакам экосистемы; 2) адаптированные под цели формирования экосистем элементы системы управления научно-технологической политикой; 3) расширенный функционал регионального руководителя научно-технологического развития. Предложенный механизм обеспечивает эффективное согласование административных и сетевых моделей управления.

Теоретическая значимость результатов диссертационного исследования заключается в приращении научного знания в области региональной экономики за счет развития концепции региональных инновационных экосистем. Предложенный автором комплексный подход, основанный на интеграции коэволюционного и ценностно-ориентированного видения, предлагает направление для разрешения фундаментального противоречия между иерархическими методами государственного управления и сетевой природой инновационных процессов.

Практическая значимость исследования заключается в разработке прикладного инструментария диагностики готовности регионов и проектировании на этой основе адресных механизмов поддержки экосистемных взаимодействий. Теоретические выводы и практические рекомендации могут быть использованы: региональными органами государственной власти для определения оптимальных стратегий научно-технологического развития и корректировки мер политики; представителями бизнеса, науки и инновационной инфраструктуры для позиционирования и выстраивания кооперации в логике экосистемного подхода; федеральными органами власти при формировании политики пространственного и инновационного развития; а также в образовательном процессе высшей школы.

Достоверность и обоснованность научных результатов подтверждается использованием репрезентативной информационной базы (данные Росстата, нормативно-правовые акты), апробацией ключевых выводов на 23 международных и всероссийских конференциях, а также внедрением результатов в деятельность Министерства промышленности и науки Свердловской области, Института экономики УрО РАН, Горного института УрО РАН и научно-производственного предприятия «АэроСфера», что подтверждено соответствующими актами.

Ключевые результаты исследования были представлены на 23 международных и всероссийских научно-практических конференциях и симпозиумах в Екатеринбурге, Ялте, Санкт-Петербурге, Челябинске, Тюмени, Москве, Ростове-на-Дону, Кирове, Уфе, Владимире и других городах, где получили высокую оценку профессионального сообщества. Основные положения диссертации опубликованы в 32 печатных работах, в том числе в 7 статьях в изданиях, рекомендованных ВАК РФ, и 2 разделах в коллективной монографии.

Диссертационная работа Василенко Елизаветы Валерьевны на тему «Комплексный подход к формированию региональных инновационных экосистем» является самостоятельным, завершенным научным исследованием, выполненным на актуальную тему, обладающим внутренним единством, научной новизной и практической значимостью. Работа полностью соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Василенко Елизавета Валерьевна – заслуживает присуждения

ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Научный руководитель,
доктор экономических наук, профессор РАН,
член-корреспондент РАН,
заместитель директора
по научной работе
Федерального государственного учреждения науки
«Институт экономики УрО РАН»

В.В. Акбердина

Я, Акбердина Виктория Викторовна, разрешаю федеральному государственному бюджетному учреждению науки «Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук» (620014, Екатеринбург, ул. Московская, 29): обрабатывать на бумажных и/или информационных носителях, в том числе принимать, хранить, систематизировать, обновлять, изменять, комбинировать, размещать на сайте Института экономики УрО РАН (https://uiec.ru) и в Федеральной информационной системе государственной научной аттестации (https://vak.gisnauka.ru/ru/), а также уничтожать мои персональные данные, перечисленные выше, в целях обеспечения работы Диссертационного совета 24.1.156.01.

В.В. Акбердина

Подпись Акбердиной В.В. удостоверяю:

Ведущий специалист
по делопроизводству ФГБУН
Института экономики УрО РАН
Карпуша Ю.А.

Сведения об организации: ФГБУН «Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук»
Адрес: 620014, Россия, г. Екатеринбург, ул. Московская, 29
Контактный телефон: +7 (343) 371-57-16
Адрес электронной почты: akberdina.vv@uiec.ru

«30» сентября 2025 г.