ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА
24.1.156.02, созданного на базе
Федерального государственного бюджетного учреждения науки
«Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук»,
по диссертации на соискание ученой степени кандидата наук

Аттестационное дело № _____
Решение диссертационного совета от 27.06.2025 № 12
о присуждении Зимину Степану Дмитриевичу,
гражданин Российской Федерации
ученой степени кандидата экономических наук

Диссертация «Экосистемная модель диверсификации предприятий оборонно-промышленного комплекса» в виде рукописи по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) принята к защите 24.04.2025 г. (протокол заседания № 11) диссертационным советом 24.1.156.02, созданным на базе ФГБУН «Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук» (620014, г. Екатеринбург, ул. Московская, 29), Приказ № 1563/НК от 28 ноября 2022 г.

Соискатель Зимин Степан Дмитриевич, 1994 года рождения, в 2016 году окончил ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет», Институт экономики и управления, по специальности «Финансы и кредит», бакалавриат, диплом № 0053980 серия 101805, дата выдачи 12.07.2016, в 2018 году окончил ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет», Институт экономики и управления, по специальности «Менеджмент», магистратура, диплом № 0094343 серия 101831, дата выдачи 13.07.2018. В настоящее время занимает должность начальника отдела материально-технического снабжения АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг», которую совмещает с работой младшего научного сотрудника в Удмуртском филиале ФГБУН «Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук».

Диссертационная работа выполнена в ФГБУН «Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук», г. Екатеринбург.

Научный руководитель - Овчинникова Анна Владимировна, доктор экономических наук, директор Удмуртского филиала ФГБУН «Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук», г. Ижевск.

Официальные оппоненты:

Файков Дмитрий Юрьевич, гражданин России, доктор экономических наук, доцент, начальник Отдела аналитики и внутренних коммуникаций АО «Российский федеральный ядерный центр – Всероссийский научно-исследовательский институт экспериментальной физики», г. Саров;

Акимкина Дария Александровна, гражданин России, кандидат экономических наук, старший научный сотрудник Отделения моделирования производственных

объектов и комплексов ФГБУН «Центральный экономико-математический институт Российской академии наук», г. Москва,

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация - ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», г. Екатеринбург, **в своем положительном отзыве**, который подписан Прилуцкой Марией Андреевной, кандидатом экономический наук, доцентом, заведующей кафедрой организации машиностроительного производства, и утвержден Германенко Александром Викторовичем, доктором физико-математических наук, доцентом, проректором по науке ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», указала, что диссертационная работа Зимина С.Д. является актуальным исследованием, содержит элементы научной новизны, имеет научную и практическую значимость, а также отвечает требованиям ВАК Минобрнауки России, предъявляемым к кандидатским диссертациям. **Отзыв обсужден и одобрен** на заседании кафедры организации машиностроительного производства ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» (Протокол № 11 от 05.06.2025 г.).

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обоснован специальностью, по которой выполнена работа соискателя, направлениями их научных исследований, а также наличием у них достаточного количества публикаций по проблеме диссертационного исследования, что определяет возможность объективной оценки научной и практической ценности диссертации.

Соискатель имеет 14 опубликованных работ по теме диссертации общим объемом 9,18 п.л. (в том числе 6,68 авт. п.л.), в том числе 9 статей в изданиях, включенных в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (ВАК). Научные публикации автора отражают основные положения диссертационной работы, ее теоретическую и практическую значимость.

Наиболее значимые работы по теме диссертации:

1. Овчинникова А.В., Зимин С.Д. Стратегии диверсификации в оборонной промышленности // Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент». 2024. Т. 18, № 4. С. 125 – 137. DOI: 10.14529/em240410 (0,81/0,53 п.л.). 2. Зимин С. Д. Направления диверсификации предприятий ОПК// Вестник Удмуртского университета. Серия Экономика и право. 2024. Т. 34, № 2. С. 205 – 212. DOI: 10.35634/2412-9593-2024-34-2-205-212 (0,5 п.л.). 3. Зимин С. Д. Развитие предприятий оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации // Социально-экономическое управление: теория и практика. 2024. Т. 20, № 2. С. 34–45. DOI: 10.22213/2618-9763-2024-2-34-45 (0,74 п.л.). 4.Овчинникова А. В., Зимин С. Д. К вопросу о роли стержневого участника в развитии региональной предпринимательской экосистемы // Вестник академии. 2023. № 3. С. 13–26. DOI: 10.51409/ v.a.2023.10.03.002 (0,8/0,52 п.л.). 5. Овчинникова А. В., Зимин С.Д.

Влияние инфраструктурного и институционального обеспечения предпринимательских экосистем на их развитие// Управление в современных системах. 2023. № 1(37). С. 3–21. DOI: 10.24412/2311-1313-37-3-21 (1,12/0,73 п.л.). 6. Овчинникова А. В., Зимин С. Д. Развитие предприятий оборонно-промышленного комплекса на основе экосистемного подхода// Вестник Удмуртского университета. Серия Экономика и право. 2022. Т. 32, № 2. С. 261–272. DOI: 10.35634/2412-9593-2022-32-2-261-272 (0,68/0,44 п.л.). 7. Овчинникова А. В., Зимин С.Д. Система и системность как основа классификационного подхода к определению предпринимательских экосистем // Экономика, предпринимательство и право. 2022. Т. 12, № 2. С. 495–510. DOI: 10.18334/epp.12.2.114177 (0,93/0,60 п.л.). 8. Овчинникова А. В., Зимин С.Д. Рождение концепции предпринимательских экосистем и ее эволюция // Экономика, предпринимательство и право. 2021. Т. 11, № 6. С. 1497–1514. DOI: 10.18334/epp.11.6.112307 (1,05/0,68 п.л.). 9.Овчинникова А. В., Зимин С.Д. Оценка связей предпринимательских экосистем с уровнем экономического развития регионов России// Journal of Applied Economic Research. 2021. Т. 20, № 3. С. 362–382. DOI: 10.15826/vestnik.2021.20.3.015 (1,24/0,81 п.л.).

На диссертацию и автореферат поступило **10 отзывов**: 1) Бородина А.И., доктора экономических наук, доцента, профессора кафедры финансов и устойчивого развития, ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», г. Москва; 2) Васильевой З.А., доктора экономических наук, директора Института управления бизнес-процессами, ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет», г. Красноярск; 3) Вахрушева Д.С., доктора экономических наук, профессора кафедры финансов и кредита, ФГБОУ ВО «Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова», г. Ярославль; 4) Заостровцева А.П., кандидата экономический наук, профессора Департамента госадминистрирования, НИУ «Высшая школа экономики», г. Санкт-Петербург; 5) Канапухина П.А., доктора экономических наук, зав. кафедрой экономики, маркетинга и коммерции экономического факультета, ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет», г. Воронеж; 6) Корабейникова И.Н., доктора экономических наук, доцента, заведующего кафедрой менеджмента, директора НИИ развития экономики и новых компетенций университета, ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный университет», г. Оренбург; 7) Костыговой Л.А., доктора экономических наук, доцента, профессора кафедры менеджмента и маркетинга высокотехнологичных отраслей промышленности, ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)», г. Москва; 8) Кузнецов А.Л., доктора экономических наук, профессора кафедры менеджмента, ФГБОУ ВО «Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова», г. Ижевск; 9) Стрябковой Е.А., доктора экономических наук, профессора, зав. кафедрой прикладной экономики и экономической безопасности, ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет», г. Белгород; 10) Суетина А.Н., кандидата экономический наук, доцента кафедры государственной службы и управления персоналом, ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет», г. Ижевск.

Все отзывы положительные, в них отмечается актуальность, научная новизна работы, практическая и теоретическая значимость ее результатов. При этом высказан ряд замечаний, которые могут быть объединены в группы:

Первая группа замечаний касается теоретических положений. Автору следовало бы уточнить, какие специфические черты должны быть у предприятий, обладающих потенциалом стержневого участника промышленной экосистемы (Заостровцев А.П.). Так как автором указывается, что концепция промышленной экосистемы является одним из вариантов интеграционного взаимодействия между крупными предприятия ОПК и субъектами МСП, то в автореферате следовало бы показать различные подходы к выстраиванию этого взаимодействия, а также их преимущества и недостатки (Суетин А.Н.).

Вторая группа замечаний касается методического подхода. Из текста автореферата осталось не ясным, какие конкретные индикаторы определены автором для оценки частных показателей сетевого, ресурсного и инновационного потенциалов стержневого участника промышленной экосистемы (Васильева З.А.). Было бы целесообразно определить, будут ли отличаться данные потенциалы и механизм их расчета, если стержневым участником будет не предприятие ОПК, а крупный региональный институт власти, катализирующий процесс выстраивания экосистемы (Вахрушев Д.С.). Автору рекомендуется объяснить, насколько оправдано применение метода невзвешенных показателей при оценке стержневого потенциала крупного предприятия ОПК для построения промышленной экосистемы (Стрябкова Е.А.).

Третья группа замечаний связана с апробированием предложенного автором инструментария оценки потенциалов предприятий, нишевых участников промышленных экосистем. Хотелось бы увидеть в автореферате матрицы определения различных стратегий диверсификации различных предприятий ОПК в качестве нишевых участников промышленных экосистем для соотнесения выводов и рекомендаций (Канапухин П.А., Корабейников И.Н.). Поскольку для определения потенциала среды к построению промышленной экосистемы автором предлагается оценить его финансовое, институциональное, социокультурное и инфраструктурное состояние, интересно увидеть конкретные оцениваемые показатели по регионам РФ для оценки каждой агрегированной группы (Бородин А.И.). Авторская методика оценки потенциала региональной среды к построению экосистемы подразумевает рейтингование субъектов РФ по степени потенциала развития на их территории промышленных экосистем, однако автором не указано, возможно ли масштабирование данного рейтинга (Кузнецов А.Л.). Следовало бы более подробно прописать, какой экономический эффект могут принести рекомендации автора для конкретных экономических субъектов - предприятий ОПК РФ, а также какой социальный эффект может быть получен регионами от функционирования данных промышленных экосистем (Костыгова Л.А.).

Все замечания носят конструктивный характер и направлены на совершенствование исследования. Указанные рекомендации могут быть учтены автором в дальнейшей работе, что усилит как теоретическую, так и практическую значимость исследования.

Диссертационный совет отмечает, что **на основании выполненных соискателем исследований:**

разработан подход к сущности диверсификации предприятий оборонно-промышленного комплекса, отличающийся применением экосистемных принципов для организации взаимодействия крупного предприятия оборонно-промышленного комплекса, предприятий малого и среднего предпринимательства, институтов развития и прочих участников экосистемного взаимодействия (стр. 66-73);

предложен метод оценки стержневого потенциала предприятия оборонно-промышленного комплекса для формирования промышленной экосистемы, основанный на оценке сетевого, ресурсного и инновационного потенциалов предприятия, позволяющий определить готовность хозяйствующего субъекта к выстраиванию собственной промышленной экосистемы (стр. 107-114, 136-148, 185-187);

доказана перспективность использования организационной модели промышленной экосистемы предприятия оборонно-промышленного комплекса, основанной на механизме интеграции участников промышленной экосистемы на основе акселерации бизнес-идей и технологического трансфера с учетом уровней готовности технологий (стр. 162-167);

введено понятие «промышленная экосистема» применительно к предприятиям оборонно-промышленного комплекса, особенностью которого является рассмотрение предприятия оборонно-промышленного комплекса как стрежневого участника экосистемного взаимодействия, выстраивающего на принципах открытости, комплексности, синергии и нелинейной динамики диверсификационные процессы за счет технологической и продуктовой интеграции (стр. 46-47).

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказаны положения, развивающие концепцию промышленных экосистем и экосистемный подход в части их экстраполяции на развитие предприятий оборонно-промышленного комплекса (стр. 39, 43-46, 54);

применительно к проблематике диссертации использован комплекс методов научного исследования, в частности, методы системного анализа, дедукции и индукции, методы логического и абстрактного моделирования при формировании модели построения промышленной экосистемы крупных предприятий оборонно-промышленного комплекса, эконометрические методы, в том числе регрессионно-корреляционный анализ для выявления взаимосвязи предпринимательской активности и уровня экономического развития отраслей и регионов, методы классификации, в том числе кластерный анализ методом k-средних (стр. 121, 127-128, 132, 136-139, 164);

изложены тенденции и факторы, характеризующие актуальное состояние отечественного оборонно-промышленного комплекса, а также задающие средне и долгосрочные перспективы его развития, позволяющие определить значимость экосистемного подхода к вопросам его диверсификации (стр. 24-26);

раскрыты типовые стратегии диверсификации предприятий оборонно-промышленного комплекса, в основе которых лежат положения о способности предприятия к экосистемному взаимодействию с нишевыми участниками промышленной экосистемы, принципы экосистемного взаимодействия, а также учета предрасположенности технологий предприятия к реализации диверсификационных программ, основанного на технологической специфике отраслевого сектора (стр. 115-118);

изучены проблемы интеграционного взаимодействия между участниками промышленных экосистем с предприятием оборонно-промышленного комплекса в качестве стержневого участника и предложены возможные пути их решения в рамках выстраивания экосистемного взаимодействия (стр. 68-73).

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что

разработана методика оценки экосистемного потенциала среды, учитывающая корреляцию между валовой добавленной стоимостью, создаваемой различными по размеру предприятиями обрабатывающей промышленности на территории присутствия, а также содержащая оценку потенциала среды для формирования экосистемы, в которой функционирует предприятие оборонно-промышленного комплекса (стр. 135-147);

создана матрица диагностики состояния промышленной экосистемы для обоснования и выбора стратегии развития предприятия оборонно-промышленного комплекса в зависимости от собственного стержневого потенциала и экосистемного потенциала его внешней среды (стр. 185-187).

представлены институциональные и организационные инструменты вовлечения участников экосистемы в деятельность предприятия оборонно-промышленного комплекса и организационные форматы промышленных экосистем предприятий оборонно-промышленного комплекса, создаваемых в зависимости от преобладающего качества стержневого участника (стр. 191-194).

Оценка достоверности результатов исследования выявила, что:

теория построена на известных, проверяемых данных и фактах, на трудах и концепциях ученых в области изучения вопросов развития оборонно-промышленного комплекса и его диверсификации, экосистем и промышленного развития в целом;

идея базируется на анализе и обобщении современных научных и практических подходов к диверсификации предприятий оборонно-промышленного комплекса, учете текущих и перспективных тенденций в отрасли;

использованы сравнительные оценки авторских данных и данных отечественных и зарубежных исследователей, характеризующих развитие оборонно-промышленного комплекса и реализацию диверсификационных процессов, разворачивающихся в нем, а также данные федерального и отраслевого статистического

наблюдения, данные, собранные лично автором и содержащиеся в периодических изданиях по исследуемой тематике;

установлено качественное совпадение авторских взглядов на вопросы диверсификации предприятий оборонно-промышленного комплекса РФ как с выводами других ученых-исследователей, так и с актуальными потребностями предприятий отрасли;

использованы современные методики сбора и обработки исходной информации, представительные выборочные совокупности с обоснованием подбора объектов наблюдения и измерения, информационные ресурсы Федеральной службы государственной статистики РФ и ее территориальных органов, нормативные, аналитические материалы, публикации в научных периодических изданиях, материалы конференций, а также информация, полученная непосредственно от предприятий отрасли, собственные аналитические и методические разработки автора, что позволило сформировать обширную информационную базу исследования.

Личный вклад соискателя состоит в развитии теоретико-методических положений диверсификации предприятий оборонно-промышленного комплекса на основе экосистемного подхода, позволяющих выделить проблемы интеграционного взаимодействия между участниками промышленных экосистем с предприятием оборонно-промышленного комплекса в качестве стержневого участника и предложить возможные пути их решения в рамках выстраивания экосистемного взаимодействия, а также обосновать выбор стратегий развития промышленной экосистемы предприятия оборонно-промышленного комплекса и среды его функционирования и увеличить выпуск товаров двойного и гражданского назначения с привлечением нишевых участников экосистемного взаимодействия; проведении комплексного сбора и анализа исходных данных, математическом расчете и аналитических исследованиях; подготовке научных публикаций, отражающих основные положения диссертации, включая статьи в рецензируемых изданиях ВАК РФ, а также в участии в обсуждениях авторских разработок на международных научных конференциях при выступлении с докладами; апробации результатов исследования автора в деятельности предприятий оборонно-промышленного комплекса, научных организаций в процессе построения учебного процесса, что подтверждено актами о внедрении.

В ходе защиты диссертации были высказаны замечания, касающиеся: механизма определения стержневого потенциала участника промышленной экосистемы и использования невзвешенного метода расчета; апробации разработанных методов оценки потенциала среды, стержневого участника экосистемы и матрицы диагностики состояния промышленной экосистемы; экономического эффекта от внедрения промышленных экосистем для стержневых участников и для регионов присутствия, а также состава показателей для оценки стержневого потенциала участника экосистемы и потенциала среды формирования промышленной экосистемы; специфических черт, возникающих у стрежневого участника промышленной экосистемы, а также альтернативных путей диверсификации предприятия оборонно-промышленного комплекса; обоснованности рассмотрения формирования промышленных экосистем на региональном уровне, а также влияния фактора расположения

предприятий на деятельность экосистемы, исходя из ее модели и модели трансфера технологий; изложенного нормативного регулирования развития оборонно-промышленного комплекса, в том числе за рубежом.

Соискатель Зимин С.Д. ответил на все заданные в ходе заседания вопросы, предоставив аргументацию, подтверждающую обоснованность и достоверность выводов, сделанных в работе.

На заседании 27 июня 2025 года диссертационный совет принял решение за научный вклад в развитие теоретико-методических положений диверсификации предприятий оборонно-промышленного комплекса на основе экосистемного подхода, позволяющих предложить пути повышения эффективности предприятий оборонно-промышленного комплекса в части решения проблем их интеграционного взаимодействия с участниками промышленных экосистем и увеличения выпуска товаров двойного и гражданского назначения, **которые можно квалифицировать как научно обоснованные решения и разработки, имеющие существенное значение для развития страны, присудить Зимину Степану Дмитриевичу ученую степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).**

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 10 человек, из них 5 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 12 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за - 10, против - нет.

Председатель диссертационного совета
член-корреспондент РАН,
доктор экономических наук Акбердина Виктория Викторовна

Ученый секретарь
диссертационного совета
кандидат экономических наук Мыслякова Юлия Геннадьевна

27 июня 2025