В диссертационный совет
24.1.156.02 при ФГБУН «Институт
экономики Уральского отделения
Российской академии наук»

# ОТЗЫВ

**на автореферат диссертационной работы**
**Зимина Степана Дмитриевича**
**на тему: «ЭКОСИСТЕМНАЯ МОДЕЛЬ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА»,**
**представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)**

Актуальность исследования обусловлена возрастающей стратегической значимостью оборонно-промышленного комплекса для Российской Федерации в условиях внешнеполитического давления и ограниченного доступа к международным рынкам технологий и капитала. Эти факторы существенно осложняют внедрение инноваций на высокотехнологичных предприятиях страны. На фоне роста государственного оборонного заказа и требований к увеличению выпуска современных образцов военной техники перед предприятиями ОПК встает задача поиска эффективных путей развития производств и адаптации к новым реалиям без ущерба для выполнения гособоронзаказа.

В этой связи особую актуальность приобретает вопрос выбора модели интеграционного взаимодействия между предприятиями ОПК и внешней средой в контексте диверсификации военного производства. Одним из перспективных подходов к решению данной проблемы, предлагаемых автором, является применение концепции промышленных экосистем как основы для кооперации между предприятиями.

Научная новизна исследования отражена в следующих ключевых положениях:

- введено в научный оборот понятие «промышленная экосистема предприятия ОПК», видимое автором, как сложная адаптивная система,

базирующаяся на принципах открытости, комплексности, синергии и нелинейной динамики. Данная экосистема формируется вокруг стержневого участника – крупного предприятия ОПК – и включает нишевых участников (органы власти, МСП, институты развития), кооперационные связи между ними, а также средовые факторы, обеспечивающие совместное использование трудовых, финансовых и интеллектуальных ресурсов для производства товаров двойного и гражданского назначения;

- автором разработан методический инструментарий оценки потенциала предприятия ОПК для формирования промышленной экосистемы, учитывающий как внешние средовые факторы, так и внутреннюю готовность предприятия к диверсификации;
- предложена матрица определения стратегий диверсификации предприятия ОПК, позволяющая выбрать оптимальный путь диверсификации в зависимости от исходного уровня технологической диверсифицируемости и стержневого потенциала предприятия;
- создана организационная модель промышленной экосистемы предприятия ОПК, включающая механизмы интеграции участников и управления ресурсами.

При всех положительных сторонах диссертационного исследования Зимина С.Д., на наш взгляд, имеются аспекты, нуждающиеся в расширенном исследовании и изложении. Так, автором указывается, что концепция промышленных экосистем является одним из вариантов интеграционного взаимодействия между крупными предприятия ОПК и субъектами МСП. При этом автору следует показать и иные подходы к выстраиванию интеграционного взаимодействия, а также их преимущества и недостатки по сравнению с концепцией промышленных экосистем. Данное замечание не снижает научной и практической ценности выполненного Зиминым С.Д. исследования и носит рекомендательный характер, направленный на расширение теоретической основы исследования.

Анализ автореферата показал, что реализуемый научный подход автора к исследованию диверсификации предприятий ОПК РФ с использованием концепции промышленных экосистем позволяет по-новому переосмыслить данные циклические процессы в оборонной отрасли.

Диссертация Зимина Степана Дмитриевича на тему «Экосистемная модель диверсификации предприятий оборонно-промышленного комплекса» соответствует критериям, предъявляемым Положением «О присуждении ученых степеней», утвержденным постановлением Правительства РФ от

24.09.2013 № 842, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Доцент кафедры «Государственная
служба и управление персоналом»
ФГБОУ ВО «Удмуртский
государственный университет»,
кандидат экономических наук, доцент Суетин Александр Николаевич

30.05.2025

Контактная информация:
426034, Приволжский федеральный округ,
Удмуртская республика, г. Ижевск,
ул. Университетская, 1, корп. IV, ауд. 428
Телефон: +7-(3412)-91-62-38
Эл. Почта: ansuetin.udgu@gmail.com

Подпись доцента Суетина А.Н. удостоверяю:

Начальник Отдела кадров
Управления кадрового и
документационного
обеспечения

Управление кадрового и документационного обеспечения

Ильин Ю.А.