В диссертационный совет
24.1.156.02 при ФГБУН «Институт
Экономики Уральского отделения
Российской академии наук»

ОТЗЫВ

На автореферат диссертационной работы Зимина Степана Дмитриевича на тему: «ЭКОСИСТЕМНАЯ МОДЕЛЬ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Диссертационное исследования Зимина Степана Дмитриевича посвящено актуальной проблеме диверсификации предприятий оборонно-промышленного комплекса. При этом использованием для этого промышленных экосистем с привлечением малого и среднего предпринимательства и местных органов власти является развитием существующего вектора исследований по данной тематике. Вовлечение МСП в кооперационные цепочки способствует снижению издержек за счет специализации и эффекта масштаба. Промышленные экосистемы позволяют распределять ресурсы и компетенции, повышая общую эффективность предприятий ОПК. Создание экосистем на базе ОПК с участием МСП способствует развитию высокотехнологичных кластеров в регионах, обеспечивая рост занятости и внедрение цифровых производственных технологий. Это соответствует стратегическим целям импортозамещения и технологического суверенитета.

Исходя из изучения автореферата, можно отметить, что в диссертационном исследовании Зимина С.Д. использован широкий спектр теоретических и методических подходов в вопросах диверсификации предприятий ОПК, а также проанализированы существенные объемы статистической и аналитической информации по теме исследования. В работе четко поставлена цель, которая заключается в развитии теоретико-методических основ диверсификации предприятий оборонно-промышленного комплекса на основе экосистемного подхода. Объектом исследования являются предприятия оборонно-промышленного комплекса, выпускающие продукцию специального, двойного и гражданского назначения, реализующие программы диверсификации.

Соискатель защищает теоретические и методические положения, которые полно раскрывают теоретико-методических основы диверсификации предприятий оборонно-промышленного комплекса на основе концепции промышленных экосистем. При этом вызывает интерес разработанная автором модель промышленной экосистемы предприятия оборонно-промышленного комплекса, включающая: а) механизм интеграции участников промышленной экосистемы на основе акселерации бизнес-идей и технологического трансфера с учетом уровней готовности технологий; б) институциональные и организационные инструменты вовлечения участников экосистемы в деятельность предприятия оборонно-промышленного комплекса; в) организационные форматы создаваемых промышленных экосистем предприятий оборонно-промышленного комплекса в зависимости от преобладающего качества стержневого участника (стр. 8-9, 24).

Описанные в автореферате диссертационного исследования разработки представляют практический интерес для крупных предприятий ОПК, а также для органов власти, задействованных в планировании и реализации диверсификационных программ в оборонной промышленности страны. Соискателем доказана эффективность положений исследования через апробацию предложенного методического аппарата на примере Удмуртской республики и крупного предприятия ОПК региона.

Следует отметить, что структура работы логична, а поставленная цель и задачи раскрывают основной замысел исследования. Автору удалось решить поставленные задачи и получить результаты, содержащие научную новизну и имеющие практическое значение. Однако, следует отметить и наличие дискуссионного момента, требующего уточнения: в исследовании автором предлагается матрица определения стратегий диверсификации предприятия ОПК, определяющая девять возможных путей прохождения диверсификации оборонным предприятием. Хотелось бы увидеть в автореферате больший объем фактического апробирования данной матрицы на конкретных хозяйствующих субъектах. Замечание носит рекомендательный характер и не снижает высокий уровень достигнутых результатов, их научную новизну и практическую значимость.

На основе рассмотрения автореферата можно сделать вывод, что на защиту представлено самостоятельное и завершенное научное исследование, отвечающее в полной мере требованиям пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства от 24.09.2013 № 842, а ее автор, Зимин Степан Дмитриевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по

специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Декан экономического факультета, зав. кафедрой экономики, маркетинга и коммерции экономического факультета, д.э.н. Канапухин П. А.

4 июня 2025 г.

Адрес: Воронеж, ул. Хользунова, 42 В, к. 213 б
Телефон: +7(908)130 80 56

Эл. почта: kanapukhin@econ.vsu.ru

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ВГУ»)
Подпись Канапухина П.А.
заверяю методист
должность
Нач. Заиотдела 04.06.2025
подпись, расшифровка подписи