В диссертационный совет 24.1.156.02 при ФГБУН «Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Зимина Степана Дмитриевича на тему: «Экосистемная модель диверсификации предприятий оборонно-промышленного комплекса», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Актуальность исследования Зимина С.Д. обуславливается тем, что в современных геополитических и экономических условиях диверсификация оборонно-промышленного комплекса (ОПК) России приобретает стратегическое значение, как фактор обеспечения национальной безопасности, технологического суверенитета и устойчивого экономического развития. Руководством Российской Федерации на высшем уровне неоднократно подчеркивалась необходимость диверсификации ОПК, отмечая, что без проактивных шагов в этом направлении страна рискует оказаться в уязвимом положении. При этом, диверсификация понимается не просто как расширение производственной линейки, но как комплексный процесс, включающий внедрение новых технологий, поиск альтернативных рынков сбыта, развитие сотрудничества с частным сектором и подготовку квалифицированных кадров. Участие МСП в процессах диверсификации ОПК приобретает особую значимость в современных условиях. Диверсификация создает новые возможности для малого и среднего бизнеса. Наряду с тем, что предприятия ОПК от сотрудничества с МСП получают доступ к гибким бизнес-моделям и инновационным решениям, а также имеют возможность оптимизировать издержки за счет аутсорсинга отдельных производственных процессов, сами предприятия МСП могут получить доступ к уникальным производственным мощностям и технологиям, возможность участия в крупных государственных проектах, стабильность заказов и долгосрочные перспективы развития.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в уникальном преломлении концепции промышленных экосистем, как механизма выстраивания интеграционных процессов между крупными предприятиями ОПК РФ, а также МСП, местными органами власти,

институтами развития на пути реализации диверсификационных процессов, которое в итоге выразилось в:

– развитии теоретических положений концепции промышленных экосистем и экосистемного подхода в части их экстраполяции на развитие предприятий оборонно-промышленного комплекса;

– разработанном методическом инструментарии оценки потенциала крупного предприятия оборонно-промышленного комплекса для формирования промышленной экосистемы, отличающемся одновременным учетом как внешней среды функционирования предприятия, так и его внутренней готовности к диверсификации;

– разработанной организационной модели промышленной экосистемы предприятия оборонно-промышленного комплекса, включающей: а) механизм интеграции участников промышленной экосистемы на основе акселерации бизнес-идей и технологического трансфера с учетом уровней готовности технологий; б) институциональные и организационные инструменты вовлечения участников экосистемы в деятельность предприятия оборонно-промышленного комплекса; в) организационные форматы создаваемых промышленных экосистем предприятий оборонно-промышленного комплекса в зависимости от преобладающего качества стержневого участника.

Практическая значимость диссертационной работы заключается в том, что предложенная модель построения промышленной экосистемы с крупным предприятием оборонно-промышленного комплекса в качестве стержневого участника может быть использована органами государственной власти при разработке программ развития технологий гражданского и двойного назначения в оборонной отрасли, а разработанный в диссертации метод многокритериальной оценки потенциала предприятия оборонно-промышленного комплекса для формирования собственной промышленной экосистемы и готовности выступать в роли ее стержневого участника может быть использован корпоративными субъектами – крупными предприятиями оборонно-промышленного комплекса в качестве индикатора готовности предприятия к развитию технологий двойного и гражданского назначения.

Между тем, в качестве дискуссионных моментов и замечаний к исследованию можно отметить следующее. С целью оценки стрежневого потенциала крупного предприятия ОПК к выстраиванию собственной промышленной экосистемы автором оценивается сетевой, ресурсный и инновационный потенциалы предприятия. При этом было бы целесообразно определить, будут ли отличаться данные потенциалы и механизм их расчета, если стрежневым участником промышленной экосистемы будет не

предприятие ОПК, а крупный региональный институт власти, катализирующий процесс выстраивания промышленной экосистемы.

В итоге, можно заключить, что результаты диссертационного исследования Зимина С.Д. соответствуют паспорту научной специальности 5.2.3 – региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), основные выводы и положения работы опубликованы в журналах, входящих в перечень ВАК, что подтверждает их научную значимость и соответствие установленным требованиям. Автор исследования, Зимин Степан Дмитриевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3.

Профессор кафедры финансов и кредита
ФГБОУ ВО «Ярославский государственный
университет им. П.Г. Демидова»,
доктор экономических наук (08.00.01, 08.00.05), профессор

Вахрушев Дмитрий Станиславович

03 июня 2025 г.

Контактная информация:
ФГБОУ ВО «Ярославский государственный
университет им. П.Г. Демидова»
Адрес: 150003, г. Ярославль, ул. Советская, д. 14
Телефон: (4852) 30-39-00
e-mail: vds204@mail.ru

Подпись заверяю:
Заместитель начальника управления-
начальник центра кадровой политики
Л.Н. Куфирина