УТВЕРЖДАЮ
Проректор по науке
ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет
имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»
_____Германенко А.В
05.06.2025

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» на диссертационную работу Зимина Степана Дмитриевича на тему «ЭКОСИСТЕМНАЯ МОДЕЛЬ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Актуальность темы исследования

Предприятия оборонно-промышленного комплекса (ОПК), обеспечивающие национальную безопасность, являются в то же время драйверами высокотехнологичного развития промышленности в силу накопленного ими научно-технического и производственного потенциала, в том числе за счет реализованных федеральных целевых программ. Неслучайно с усилением санкций предприятиям ОПК была поставлена задача увеличить в разы выпуск высокотехнологичной гражданской продукции, обеспечивая импортозамещение, а в последующем технологический суверенитет и технологическое превосходство. Контрольные цифры программы диверсификации к 2025 году были выполнены не всеми предприятиями ОПК, причины этого широко обсуждались в научных исследованиях и определялись барьеры успешной диверсификации. Одной из ключевых проблем является способ взаимодействия предприятий ОПК с другими участниками, обеспечивающими научно-производственную кооперацию. Следует отметить,

что в отличие от реализованных программ конверсии, программа диверсификации нацелена не просто на выпуск гражданской продукции, а продукции высокотехнологичной, сравнимой по потребительским качествам с международными стандартами. Это требует организационной модели, охватывающей все стадии жизненного цикла продукции, от ее разработки до утилизации.

В этой связи диссертация Зимина С. Д. является актуальным исследованием, посвященной обоснованию применения экосистемного подхода к процессам диверсификации оборонно-промышленного комплекса.

Общая оценка диссертационной работы

Работа логически выстроена, состоит из введения трех глав, заключения, объемом – 223 страницы. Список литературы содержит 183 наименований, в том числе 43 иностранных источника. Автореферат соответствует содержанию работы.

Целью диссертационного исследования заявлено развитие теоретико-методических основ диверсификации предприятий оборонно-промышленного комплекса на основе экосистемного подхода. Объектом исследования выступают предприятия оборонно-промышленного комплекса, выпускающие продукцию специального, двойного и гражданского назначения, реализующие программы диверсификации. Предметом исследования являются организационно-экономические отношения, возникающие между предприятием оборонно-промышленного комплекса как стержневым участником промышленной экосистемы и элементами промышленной экосистемы в процессе его диверсификации.

В первой главе рассматриваются особенности объекта исследования, структурированы особенности предприятий ОПК (с.28-24), а также анализируется эволюция экосистемного подхода, дается определение промышленной экосистемы со стержневым участником – предприятием ОПК и формулируются ее особенности (с. 43-48). Вторая глава посвящена комплексному методическому подходу оценки потенциала предприятия ОПК

как стержневого участника, с одной стороны (с. 108-112), а также методика оценки потенциала экосреды .В третьей главе представлена авторская организационная модель предлагаемой экосистемы и приведен перечень мероприятий для ее формирования и развития (с.191-192).

Результаты работы базируются на применении институционального подхода для анализа влияния среды на развитие промышленных экосистем, а также теории кластерного и сетевого развития при изучении отличительных принципов экосистемного подхода и формирования прикладных моделей взаимодействия хозяйствующих субъектов. Также исследование базируется на следующих теориях промышленного развития: теории экономического развития и технико-экономической парадигмы, теории отраслевых рынков, теории кластеризации экономики, а также концепции системной экономики.

В качестве информационной основы исследования выступают статистические базы данных открытых источников Федеральной службы государственной статистики РФ, Федеральной налоговой службы РФ, аналитических исследованиях состояния национальной экономики в целом и оборонно-промышленного комплекса в частности, социологические и тематические исследования делового климата в РФ, финансовая отчетность, нормативные и локальные акты промышленных предприятий, публикации российских и зарубежных авторов, информация по теме исследования, доступная в сети Интернет, а также результаты собственных научно-исследовательских разработок.

Обоснованность и достоверность результатов диссертационного исследования обеспечивается структурой и логикой аргументации теоретических положений автора, а также использованием передовых отечественных и зарубежных публикаций, посвященных исследованию промышленных экосистем и вопросов диверсификации оборонно-промышленного комплекса.

Все методические положения, разработанные диссертантом, подтверждены расчетами на основании данных официальной статистики.

Выполнены расчеты потенциала предприятий на примере 20 организаций (с.119-121) и потенциала среды (с. 123-139), а также проведена полная апробация методического подхода на примере создания промышленной экосистемы вокруг АО «Ижевский мотозавод (с. 168-183).

Основные положения диссертации докладывались на международных и российских научно-практических конференциях. Результаты диссертации внедрены в практическую деятельность предприятий оборонно-промышленного комплекса, функционирующих в сфере обеспечения РВСН (АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг»), производства военных БПЛА (ООО «Беспилотные системы»), военной электроники (АО «Микрон»).

Публикации автора соответствуют теме исследования и представлены в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, других научно-практических журналах, сборниках.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

В диссертации проанализирован большой объем публикаций отечественных и зарубежных ученых в области теории и практики диверсификации предприятий оборонно-промышленного комплекса, а также применения концепции экосистемного взаимодействия, позволяющий автору вывести теоретическую и методическую основу исследования на новый уровень научного познания. Кроме того, автором обработан значительных объем статистических данных ,связанных с деятельностью предприятий ОПК в Российской Федерации. В диссертационной работе была использована информационная база в виде нормативных, законодательных актов Российской Федерации в области регулирования оборонно-промышленного комплекса, а также финансовая отчетность, нормативные и локальные акты. Полученные результаты не противоречат существующим теориям.

Результаты исследования Зимина С. Д. нашли отражение в 14 публикациях объемом 9,18 п.л. (в том числе 6,68 авт. п.л.), в том числе 9 статей в изданиях, рекомендованных ВАК РФ (5,55 авт. п.л.), – в журналах «Journal

of Applied Economic Research», «Вестник Удмуртского университета. Серия Экономика и право», «Вестник академии», «Социально-экономическое управление: теория и практика» и др.

Основные научные результаты, их новизна и значимость

В качестве основных научных результатов, полученных автором, следует отметить следующее:

1. Расширены теоретические положения развития промышленности за счет экстраполяции экосистемного подхода на деятельность предприятий оборонно-промышленного комплекса, что позволило обосновать новую форму диверсификационных процессов – промышленную экосистему со стержневым участником – предприятием оборонно-промышленного комплекса, выделены необходимые характеристики промышленной экосистемы, такие как стержневой потенциал участника и потенциал формирования экосистемы. Разработанный теоретический базис является основой разработки методического подхода к управлению диверсификацией предприятий оборонно-промышленного комплекса, обеспечивающего комплексное взаимодействие участников экосистемы для реализации диверсификационных процессов (п. 2.11 «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий»).

2. Разработан методический инструментарий выбора стратегии развития промышленной экосистемы со стержневым участником – предприятием оборонно-промышленного комплекса, включающий в себя метод оценки стержневого потенциала предприятия к формированию промышленной экосистемы, основанный на оценке сетевого, ресурсного и инновационного потенциалов предприятия; типологию стратегий диверсификации предприятия на основе оценки его стержневого потенциала и степени диверсифицируемости его технологий; трехэтапную методику оценки экосистемного потенциала среды, в которой функционирует предприятие,

учитывающей финансовое, институциональное, инфраструктурное и социокультурное состояние, матрицу выбора стратегий диверсификации предприятия в зависимости от собственного стержневого потенциала и потенциала экосистемы. Методический инструментарий позволяет обоснованно выбирать направления развития предприятия оборонно-промышленного комплекса с учетом внешних и внутренних факторов. (п. 2.11 Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий).

3. Разработана структурная модель промышленной экосистемы предприятия оборонно-промышленного комплекса с выделением основных нишевых участников и структуризацией институциональных и организационных инструментов вовлечения их в деятельность предприятия оборонно-промышленного комплекса, отличительными особенностями которой являются интеграция участников на основе акселератора бизнес-идей и технологического трансфера, учет потенциала промышленной экосистемы и стратегии диверсификации стрежневого участника, что позволяет осуществлять проекты диверсификации с использованием внешних ресурсов промышленной экосистемы. (п. 2.4 «Закономерности функционирования и развития отраслей промышленности».).

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Выводы, полученные в результате диссертационного исследования Зимина С.Д., могут быть использованы предприятиями оборонно-промышленного комплекса для оценки собственной готовности к реализации диверсификационных процессов, определения оптимальной стратегии диверсификации предприятия, а также региональными и федеральными органами управления для планирования программ диверсификации оборонно-промышленного комплекса в Российской Федерации.

Замечания к диссертационному исследованию

Положительно оценивая работу в целом, следует отметить ряд замечаний дискуссионного и методического характера.

Дискуссионные вопросы и замечания:

1. При описании промышленной экосистемы автор рассматривает ресурсы как материальные, трудовые и финансовые (автореферат с.14, рис.2.). Почему не рассматриваются нематериальные активы и компетенции, это основные барьеры для предприятий ОПК при выпуске гражданской продукции.
2. На с.98-99 автор структурировал существующие меры промышленной политики по «втягиванию» МСП в промышленную экосистему, на с. 101 – институты развития, обеспечивающие Technology Readiness Level . На основании исследования автор делает вывод, что основная проблема находится на этапе формирования идей, а не их разработки. Не совсем согласны с данным утверждением, считаем, что основная проблемы находится на стадии разработки, где необходимо учесть рыночные и производственные ограничения. Или диссертант объединяет эти стадии?
3. В модели технологического трансферта не показаны финансовые потоки, хотя автор неоднократно отмечает важность венчурного финансирования. Для МСП достичь уровня 5-7 стадии TRL затруднительно из-за требуемых затрат. Также остается открытым вопрос о финансировании приведенных на с. 191-192 мероприятий, необходимых для создания и развития экосистемы (субсидирования, финансирование вновь создаваемых структур, разработка программ, реестров и др) При ограниченных региональных ресурсах можно было бы посмотреть очередность выполнения мероприятий.
4. На с. 67-68 автор приводит проблемы интеграционного взаимодействия МСП и предприятий ОПК, выделяя финансовые, сохранение гостайны, компетенций, лицензирования. Эти проблемы только косвенно отражены в модели, предлагаемой автором на с.164.

5. При выборе стратегии развития экосистем автор не учитывает этапы ее создания, подробно описанные на с.51-53. Это учитывается только при описании региональных кластеров (с.127), и на с. 185 указано, что матрица диагностики состояния промышленной экосистемы справедлива только для этапа зарождения, для других этапов должны быть предусмотрены другие стратегии?

Методические вопросы и замечания:

6. Показатели, выбранные для оценки потенциала стержневого участника, имеют одинаковые веса. Как поясняет диссертант это сделано для уменьшения трудоемкости расчетов. Можно согласиться с этим утверждением для оценки удельных весов потенциалов. Но, по нашему мнению , частные показатели оценки разнозначны и изменение удельных весов методом экспертной оценки повысило бы достоверность результатов.
7. При выборе показателей оценки диссертант ссылается на имеющиеся исследования оценки потенциалов предприятия. На наш взгляд, следовало бы более тщательно обосновать состав показателей. Например, на с. 104 диссертант справедливо отмечает, что на возможность выстраивать вокруг себя экосистему влияет степень диверсифицированности продукции. Такого показателя в оценке потенциала нет. Кроме того, на наш взгляд, некоторые показатели взаимосвязаны и создают эффект мультиколлинеарности, в частности показатели ликвидности, а другие - затрудняют, а не облегчают интеграцию, в частности «Доля отделов организации, использующих в своей деятельности специальное программное обеспечение» (с.110-112), хотя на с.167 автор отмечает как проблему необходимость синхронизации программного обеспечения. В показателях нет финансовой составляющей, что не позволяет определить потенциал финансирования разработок стержневым участником.

Заключение о соответствии диссертации критериями, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Изучив диссертационное исследование Зимина Степана Дмитриевича на тему «Экосистемная модель диверсификации предприятий оборонно-промышленного комплекса», можно прийти к заключению о том, что данное исследование отвечает критериям, установленным Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842, утвердившем Положение о присуждении ученых степеней кандидата и доктора наук, а также, что оно является законченной научно-исследовательской работой, выполненной на актуальную тему. В соответствии с Положением:

1. Диссертационная работа является научно-квалификационной работой и содержит решение научной задачи, имеющей значение для развития экономики промышленности;

2. Диссертационная работа написана автором самостоятельно, обладает внутренним единством, свидетельствует о личном вкладе в науку, содержит новые научные результаты и положения, выдвинутые для публичной защиты. В диссертации приводятся сведения об апробации научных результатов. Предложенные рекомендации аргументированы;

3. По теме исследования опубликовано 14 публикаций общим объемом 9,18 п.л. (в том числе 6,68 авт. п.л.), в том числе 9 статей в изданиях, рекомендованных ВАК РФ (5,55 авт. п.л.), – в журналах «Journal of Applied Economic Research», «Вестник Удмуртского университета. Серия Экономика и право», «Вестник академии», «Социально-экономическое управление: теория и практика» и др. Автореферат и публикации соискателя исчерпывающе раскрывают содержание диссертационного исследования;

4. В тексте диссертационной работы соискатель ученой степени надлежащим образом ссылается на цитируемые источники.

Представленные в диссертации научные положения и рекомендации обоснованы и достоверны, область диссертационного исследования

соответствует паспорту научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности): п. 2.11 «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий»; п. 2.4 «Закономерности функционирования и развития отраслей промышленности».

Таким образом, диссертация «Экосистемная модель диверсификации предприятий оборонно-промышленного комплекса» соответствует требования Положению «О присуждении ученых степеней», а ее автор, Зимин Степан Дмитриевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Отзыв ведущей организации заслушан и одобрен на заседании кафедры организации машиностроительного производства ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» (протокол № 11 от 5 июня 2025г).

Зав. кафедрой организации машиностроительного производства ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», к.э.н., доцент М.А. Прилуцкая

Подпись _____ заверяю:

ПОДПИСЬ Прилуцкой М.А.
ЗАВЕРЯЮ.
УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ УрФУ
МОРОЗОВА В.А.
05.06.2025

Сведения о ведущей организации:
Наименование: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»;
Адрес: Россия, 620002, Свердловская область, Екатеринбург, ул. Мира, 19
Тел.: 8 (495) 625-42-62
Сайт: https://urfu.ru/
Email: contact@urfu.ru