В диссертационный совет 24.1.156.02
на базе Федерального государственного
бюджетного учреждения науки
«Институт экономики Уральского
отделения Российской академии наук»

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, доцента Файкова Дмитрия Юрьевича на диссертационную работу Зимина Степана Дмитриевича на тему «ЭКОСИСТЕМНАЯ МОДЕЛЬ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Актуальность темы диссертационного исследования

Российская экономика переживает сложный этап развития, связанный не только с масштабными внешними ограничениями и угрозами, но, и, прежде всего, с необходимостью перехода к технологическому развитию, созданию собственных ключевых, сквозных, и перспективных технологий и производств на их основе, без которых занять прочные позиции технологической независимости и обеспечить движение к технологическому лидерству, при безусловном сохранении обороносопособности, невозможно. Для решения этой масштабной задачи необходимо эффективное использование всех ресурсов государства, в том числе, обеспечение активного взаимодействия оборонного и гражданского секторов экономики, которое позволит усилить технологичность отечественной гражданской продукции за счет компетенций и наработок оборонных предприятий и, в то же время, привлечь в оборонную промышленность гибкость и скорость внедрения гражданских предприятий, включая малый и средний бизнес, стартапы и пр.

Диверсификация деятельности предприятий оборонного сектора экономики, понимаемое как расширение выпуска продукции гражданского и двойного назначения, является первым шагом для построения такого взаимодействия. Не случайно это направление обозначено Президентом

Российской Федерации В.В.Путиным еще в 2016 году[1] и подтверждено, как важное, в 2024 году[2]. С этой точки зрения рассматриваемая автором тема представляется весьма актуальной, поскольку затрагивает вопросы формирования институциональной инфраструктуры такой диверсификации, что является не только практической, но и научно-методологической задачей, которая исследуется и в России, и в других странах, имеющих крупный оборонный сектор экономики, и которая пока не имеет однозначных решений.

Также к актуальности стоит отнести и рассмотрение вопросов оценки эффективности промышленной экосистемы и потенциала ее развития, особо отметив рассмотрение крупного бизнеса, и, в частности оборонных предприятий, в качестве ключевого («стержневого») участника такой экосистемы, поскольку деятельность экосистем, как формы территориальной организации экономики, крайне важна для пространственного развития Российской Федерации.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, подтверждается использованием необходимых и соответствующих теме исследования трудов отечественных и зарубежных ученых, достаточного количества статистической информации, представленной в официальных источниках отечественных министерств и ведомств (Федеральная служба государственной статистики, Федеральная налоговая служба и др.), данных конкретных предприятий.

Обоснованность развития теоретических положений концепции промышленных экосистем и экосистемного подхода в части их экстраполяции на развитие предприятий оборонно-промышленного комплекса (п.1 новизны) подтверждается использованием необходимых и соответствующих теме исследования трудов отечественных и зарубежных ученых, материалов оборонных предприятий и федеральной статистики, использованием табличных, графических методов, с помощью которых автор обосновывает подход к сущности диверсификации предприятий оборонно-промышленного комплекса с использованием экосистемных принципов, выделяет проблемы интеграционного взаимодействия между участниками промышленных

---

[1] Послание Президента РФ Федеральному собранию, декабрь 2016 г. http://kremlin.ru/events/president/news/53379 (дата обращения 25.05.2025)

[2] Встреча с руководителями предприятий ОПК http://www.kremlin.ru/events/president/news/74115/videos (дата обращения 25.05.2025)

экосистем с предприятием оборонно-промышленного комплекса в качестве стержневого участника.

Обоснованность разработки методического инструментария оценки потенциала крупного предприятия оборонно-промышленного комплекса для формирования промышленной экосистемы (п.2 новизны) подтверждается логичным применением эконометрических методов анализа, графических методов исследования, использованием статистической информации на основе выборки из 20 крупных российских предприятий оборонно-промышленного комплекса, данных федеральной и региональной статистики, которые позволили автору разработать методический инструментарий формирования промышленных экосистем в оборонно-промышленном комплексе, провести апробацию методического аппарата на эмпирической базе и доказать ее принципиальную применяемость.

Обоснованность разработанной организационной модели промышленной экосистемы (п.3 новизны) подтверждается логичным использованием системного подхода, а также метода моделирования при использовании данных конкретного оборонного предприятия - потенциального стержневого участника экосистемы, региональной статистики, апробацией методического аппарата, состоящего из метода и методики формирования экосистемы, формированием конкретны предложений по экосистемному развитию.

Научные положения, выводы и результаты исследования можно считать достоверными, поскольку они определены логично выбранным и применяемым методологическим инструментарием – использованием системного анализа, методов логического и абстрактного моделирования, в том числе, при формировании модели построения промышленной экосистемы крупных оборонных предприятий; графического анализа, эконометрических методов, в том числе регрессионно-корреляционного анализа для выявления взаимосвязи предпринимательской активности и уровня экономического развития отраслей и регионов; методов классификации, в том числе кластерного анализа и пр.

Научная новизна исследования, полученных результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

В качестве научной новизны диссертационного исследования С.Д. Зимина следует отметить, во-первых, подход к рассмотрению диверсификации в оборонном секторе экономики с точки зрения экосистем, который видится интересным и пока недостаточно рассмотрен с существующей научной литературе. Во-вторых, рассмотрение диверсификации деятельности оборонных предприятий, как фактора обеспечения их устойчивости, что далеко

не всегда отражается учеными и экспертами, таким образом, меняя в исследованиях принципиальные цели диверсификации оборонных предприятий. В-третьих, рассмотрение оборонных предприятий, как ключевых участников региональной экосистемы отражает их роль в экономике страны, добавляет вклад в исследование стратегий диверсификации, в обоснование и построение систем технологического трансфера, развивает понимание значимости крупного бизнеса для отраслевого и регионального развития. В-четвертых, такой подход развивает теоретические и практические аспекты взаимодействия отраслевого и территориального развития, что является серьезной научно-практической задачей.

Научной новизной обладают также отдельные результаты, полученные автором и отраженные в работе:

- предложен авторский метод оценки стержневого потенциала предприятия оборонно-промышленного комплекса для формирования промышленной экосистемы, основанный на оценке сетевого, ресурсного и инновационного потенциалов предприятия (п.2.2);

- разработана трехэтапная методика оценки экосистемного потенциала среды, учитывающая корреляцию между валовой добавленной стоимостью, создаваемой различными по размеру предприятиями обрабатывающей промышленности на территории присутствия, оценку потенциала среды для формирования экосистемы, в которой функционирует предприятие оборонно-промышленного комплекса (п.2.3);

- разработана организационная модель промышленной экосистемы предприятия оборонно-промышленного комплекса (с.164), включающая авторскую модель региональной акселерации, как вариант организации трансфера технологий (с.162);

- предложена матрица диагностики состояния промышленной экосистемы для обоснования и выбора стратегии развития предприятия оборонно-промышленного комплекса в зависимости от собственного стержневого потенциала и экосистемного потенциала его внешней среды (с.185).

Полученные автором результаты соответствуют п. 2.4 «Закономерности функционирования и развития отраслей промышленности» и п. 2.11 «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий» паспорта специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Значимость результатов, полученных автором, для науки и практики

Теоретическая значимость результатов исследования заключается в развитии системы научных знаний в области деятельности динамических и открытых экономических системы, вопросов диверсификации деятельности крупных промышленных организаций, взаимодействия отраслевого и территориального развития. Можно отметить приращение знаний в сфере территориальных экономических объединений в виде экосистем, а также в сфере деятельности оборонного сектора экономики и формирования взаимодействий с гражданским сектором.

Теоретическую значимость диссертационной работы определяют следующие результаты исследования, полученные лично соискателем:

- подтверждено, что диверсификация деятельности оборонных предприятий, является фактором обеспечения их устойчивости;
- обосновано, что оборонные предприятия являются ключевыми («стержневыми») участниками региональной экосистемы;
- предложены теоретические и практические инструменты взаимодействия отраслевого и территориального развития

Практическая значимость исследования вытекает из возможности использования модели построения промышленной экосистемы со стрежневым участником – оборонным предприятием при формировании стратегий развития и диверсификации оборонного сектора экономики, отдельных государственных корпораций, холдингов, оборонных предприятий, а также формировании региональных и муниципальных стратегий и программ. Практическая значимость исследования подтверждена актами о внедрении основных результатов диссертации в деятельность предприятий АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг», АО «Микрон», ООО «Беспилотные системы». Также результаты используются в образовательной деятельности ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет», что подтверждено соответствующим актом.

Замечания и дискуссионные моменты диссертационной работы

При общей положительной оценке, диссертационная работа не лишена недостатков и дискуссионных моментов. Среди них необходимо отметить следующие:

1. Предлагаемая автором оценка деятельности стержневого участника региональной экосистемы, безусловно, является важной и нужной, однако, видится ряд вопросов, которые, с одной стороны, можно рассматривать, как пожелания к дальнейшим разработкам автора, с другой стороны, они не дают возможности полноценно применить уже имеющиеся результаты исследования.

Рассматривая в качестве экосистемы, в которой стержневым участником является оборонное предприятие, субъект Российской Федерации, в частности, Удмуртскую Республику, автор останавливается на рассмотрении лишь одной организации - АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг», в то же время, в субъекте достаточно много оборонных предприятий, в том числе, более крупных (например, ГК «Калашников»), а также расположенных в иных, кроме Ижевска, городах – Воткинске, Глазове, Сарапуле. Возникает ряд вопросов, не отраженных в диссертации:

а) почему не рассматриваются взаимодействия между крупными оборонными предприятиями в рамках экосистемы? Все они будут обладать признаками «стержневых» и такие взаимодействия будет оказывать влияние на экосистему;

б) как влияет расположение этих предприятий в разных городах на деятельность экосистемы, исходя из ее модели и модели трансфера технологий? Вопрос связан с необходимостью внимательного отношения к взаимоувязке отраслевого, инфраструктурного и регионального развития, исходя из значимости этого фактора для российской экономики в целом;

в) в рассмотрении деятельности экосистемы и влиянии на нее «стержневого» предприятия пропущен мезоуровень (автор указывает, что деятельность экосистемы рассмотрена только на макро- и микроуровне (с.185)) – то есть не учтено влияние на экосистему государственных корпораций и холдингов, в которые входят оборонные предприятия, а сегодня абсолютное большинство из них в той или иной мере входят в эти структуры.

При этом стоит отметить, что автором составлена информативная таблица (таблица 35, с.191-192), которая могла бы стать аналитическим инструментом для формирования управленческих решений, если в нее добавить все крупные оборонные предприятия и холдинги, в которые они входят.

2. Рассматривая оценку потенциала предприятия оборонно-промышленного комплекса для формирования промышленной экосистемы (п.2.2.), автор указывает, что «По каждому из предприятий определена *степень готовности технологий к выпуску товаров гражданского и двойного назначения*» (с.118), однако не раскрывает, с помощью каких методов, инструментов проведено это определение, и что обозначает данный показатель. Учитывая, что данный вопрос является непростым, но очень актуальным для оценки вопросов диверсификации и развития оборонного сектора экономики в целом, бездоказательное использование термина видится некорректным.

3. Нуждается в пояснении выбор автором в качестве экосистемы субъекта Российской Федерации (п.2.3), а не крупного города, агломерации или иной

территории.

4. Необходимо отметить ряд недостатков в оформлении научной работы, важных для понимания достоверности выводов: в таблицах 26 (с.143-144), 27 (с.157), 29 (с.172-174) нет указания на источники данных, при этом используются достаточно уникальные данные, как например, количество предприятий-«газелей» или «мышей». Модель кооперация в ОПК и при построении промышленных экосистем (рис. 10, с.152) достаточно насыщенная и требует пояснения.

Указанные недостатки не снижают актуальности, научной и практической значимости работы, и отражают сложность и многогранность рассматриваемой автором темы. Считаем целесообразным продолжение работы по развитию научно-методического аппарата и практических рекомендаций в сфере диверсификации деятельности организаций оборонного сектора экономики, и, в частности, использовании для этого экосистемного подхода.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней

Диссертация Зимина Степана Дмитриевича «Экосистемная модель диверсификации предприятий оборонно-промышленного комплекса», оценивается как законченная самостоятельная научно-квалификационная работа, в которой изложены новые научно обоснованные решения и разработки в области развития процессов диверсификации предприятий оборонного сектора экономики, рассмотренных в рамках экосистемного подхода, что имеет существенное значение для развития страны. Диссертация написана автором самостоятельно, на актуальную тему, обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты, выдвигаемые для публичной защиты, и свидетельствует о личном вкладе автора диссертации в науку. Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, обоснованы и достоверны.

Автореферат соответствует содержанию диссертационной работы. По теме диссертационного исследования автором опубликовано 14 печатных работ, в том числе 9 статей в рецензируемых изданиях, входящих в список ВАК. Все опубликованные работы соответствуют тематике диссертационного исследования, их количество и научный уровень является достаточным для полноценного раскрытия содержания диссертации.

Таким образом, диссертация Зимина С.Д. на тему «Экосистемная модель диверсификации предприятий оборонно-промышленного комплекса» соответствует требованиям «Положение о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, а ее автор Зимин Степан Дмитриевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности).

Официальный оппонент:

Ведущий специалист
ФГУП «Российский федеральный
ядерный центр – Всероссийский
научно-исследовательский
институт экспериментальной физики»,
доктор экономических наук, доцент Файков Дмитрий Юрьевич

28.05.2025

Подпись Файкова Д.Ю. заверяю

Директор ДИА В.В. Ланкина

Сведения о лице, предоставившем отзыв:
Файков Дмитрий Юрьевич, доктор экономических наук, доцент, ведущий специалист ФГУП «Российский федеральный ядерный центр – Всероссийский научно-исследовательский институт экспериментальной физики»;
Адрес: пр. Мира, 37, Саров, Нижегородская обл., 607188;
Специальность, по которой защищена диссертация: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством;
Телефон: + 7 (920) 296 70 18
Адрес электронной почты: cat1611@mail.ru