ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ
по диссертационной работе Зимина С.Д.
«ЭКОСИСТЕМНАЯ МОДЕЛЬ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Актуальность диссертационного исследования определена тем, что в условиях санкционных ограничений и внутренних диверсификационных процессов остро встает вопрос об обеспечении развития предприятий оборонно-промышленного комплекса (ОПК), как запрос на целенаправленный процесс наращивания производственного потенциала, роста объемов производства промышленными предприятиями, выпускающими продукцию специального, двойного, гражданского назначения.

Трансформационные процессы в ОПК РФ сопровождаются рядом проблем: производственно-хозяйственная деятельность предприятий ОПК РФ характеризуется высокими трансакционными издержками, зависимостью от госзаказа, монополизацией продуктовых секторов рынка специальной продукции. Реализация с 2016 года диверсификационных процессов на предприятиях ОПК была направлена на преодоление данных барьеров. Не утрачивает своей актуальности задача по диверсификации оборонного производства и сейчас. Одним из факторов развития предприятий ОПК РФ является развитие эффективных форм интеграционного взаимодействия экономических субъектов на всех стадиях производственного цикла от зарождения технологической «идеи продукта» до вывода готового изделия на рынок. Создание таких форм взаимодействия требует инициативы от каждого участника промышленного комплекса. Основой интеграционного взаимодействия экономических субъектов может стать концепция экосистемы, объединяющая в себе высокую личную инициативу участников, интенсификацию инновационных деловых связей между участниками, а также интеграцию предприятий ОПК, государства, институтов развития, крупного бизнеса, субъектов МСП.

Такое построение социально-экономического пространства промышленности будет требовать перехода к новым схемам хозяйственной кооперации между субъектами производства и к формированию качественно новой институциональной среды и инфраструктуры. Формой, которая в состоянии обеспечить эффективное протекание данного процесса, является

промышленная экосистема, а предприятия ОПК РФ станут базисом, на основе которого произойдет внедрение экосистемных принципов. Это послужило посылом для проведения исследования на заявленную тему, результаты которого изложены в диссертационной работе соискателя.

Первая глава диссертации содержит теоретические положения формирования и развития промышленных экосистем в оборонной промышленности. Представлены ответы на вопросы развития оборонно-промышленного комплекса, определена роль промышленных экосистем в обеспечении диверсификации оборонно-промышленного комплекса. Глава включает изучение вопросов интеграционного взаимодействия субъектов оборонно-промышленного комплекса в контексте экосистемного подхода.

Вторая глава раскрывает элементы методического обеспечения формирования промышленных экосистем оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации, включающего инструментарий многокритериальной оценки потенциала крупного предприятия оборонно-промышленного комплекса формирования промышленной экосистемы, а также методику оценки потенциала формирования промышленной экосистемы в региональной экономике.

Третья глава посвящена вопросу развития промышленных экосистем в оборонно-промышленном комплексе. Глава аккумулирует результаты предыдущих глав исследования и включает модель формирования промышленных экосистем в оборонно-промышленном комплексе, оценку потенциала построения промышленной экосистемы крупного предприятия оборонно-промышленного комплекса, а также институциональные и организационные преобразования в области промышленных экосистем предприятий оборонно-промышленного комплекса.

В качестве новизны можно отметить следующие положения:

1. Развиты теоретические положения концепции промышленных экосистем и экосистемного подхода в части их экстраполяции на развитие предприятий оборонно-промышленного комплекса, а именно: обоснован подход к сущности диверсификации предприятий оборонно-промышленного комплекса, отличающийся применением экосистемных принципов для организации взаимодействия крупного предприятия оборонно-промышленного комплекса, предприятий малого и среднего предпринимательства, институтов развития и прочих участников экосистемного взаимодействия; применительно к предприятиям оборонно-промышленного комплекса уточнено понятие «промышленная экосистема», особенностью которого является рассмотрение предприятия оборонно-промышленного комплекса как стрежневого участника экосистемного

взаимодействия, выстраивающего на принципах открытости, комплексности, синергии и нелинейной динамики диверсификационные процессы за счет технологической и продуктовой интеграции. Предложенный подход позволяет выделить проблемы интеграционного взаимодействия между участниками промышленных экосистем с предприятием оборонно-промышленного комплекса в качестве стержневого участника и предложить возможные пути их решения в рамках выстраивания экосистемного взаимодействия (п. 2.4 «Закономерности функционирования и развития отраслей промышленности»).

2. Разработан методический инструментарий оценки потенциала крупного предприятия оборонно-промышленного комплекса для формирования промышленной экосистемы, отличающийся одновременным учетом как внешней среды функционирования предприятия, так и его внутренней готовности к диверсификации, и включающий в себя: а) метод оценки стержневого потенциала предприятия оборонно-промышленного комплекса для формирования промышленной экосистемы, основанный на оценке сетевого, ресурсного и инновационного потенциалов предприятия; б) трехэтапную методику оценки экосистемного потенциала среды, учитывающей корреляцию между валовой добавленной стоимостью, создаваемой различными по размеру предприятиями обрабатывающей промышленности на территории присутствия, а также оценку потенциала среды для формирования экосистемы, в которой функционирует предприятие оборонно-промышленного комплекса; в) матрицу диагностики состояния промышленной экосистемы для обоснования и выбора стратегии развития предприятия оборонно-промышленного комплекса в зависимости от собственного стержневого потенциала и экосистемного потенциала его внешней среды. Предлагаемый методический инструментарий позволяет обосновать выбор стратегий развития промышленной экосистемы предприятия оборонно-промышленного комплекса и среды его функционирования, обосновывая мероприятия по диверсификации (п. 2.11 Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий).

3. Разработана организационная модель промышленной экосистемы предприятия оборонно-промышленного комплекса, включающая: а) механизм интеграции участников промышленной экосистемы на основе акселерации бизнес-идей и технологического трансфера с учетом уровней готовности технологий; б) институциональные и организационные инструменты вовлечения участников экосистемы в деятельность предприятия оборонно-промышленного комплекса; в) организационные форматы создаваемых

промышленных экосистем предприятий оборонно-промышленного комплекса в зависимости от преобладающего качества стержневого участника. Разработанная организационная модель обеспечивает диверсификацию и развитие предприятия оборонно-промышленного комплекса и позволяет увеличить выпуск товаров двойного и гражданского назначения с привлечением нишевых участников экосистемного взаимодействия (п. 2.11 Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий).

Основные результаты исследования были представлены и обсуждены на международных научных конференциях: Ижевск, 2021, 2022, 2024; Екатеринбург, 2022, 2023; Астрахань, 2023; Донецк, 2023. Основные результаты по теме диссертации изложены в 14 публикациях объемом 9,18 п.л. (в том числе 6,68 авт. п.л.), в том числе 9 статей в изданиях, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты работы соискателя ученой степени кандидата экономических наук по специальности «Региональная и отраслевая экономика» («экономика промышленности»).

Зимин С.Д. принимает активное участие в работе Удмуртского филиала Института экономики УрО РАН, проведении научных исследований, организации научных семинаров филиала. Зарекомендовал себя как ответственный исследователь, имеющий высокий уровень научной квалификации.

Диссертационная работа Зимина С.Д. «ЭКОСИСТЕМНАЯ МОДЕЛЬ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА» является самостоятельным законченным исследованием, рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономически наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) в диссертационном совете 24.1.156.02, созданном на базе Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Институт экономики УрО РАН».

Научный руководитель,
директор Удмуртского филиала ИЭ УрО РАН,
доктор экономических наук,
тел. 89120103769,
ovchinnikova.av@uiec.ru
426000, г. Ижевск,
ул. Ломоносова, 4 Овчинникова Анна Владимировна

«26» февраля 2025 г.

Подпись Овчинниковой А.В.
Заверяю
С. Ивина С.В. м.н.с.