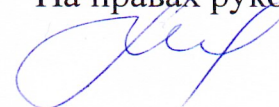


**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ  
БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ  
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ  
УРАЛЬСКОГО ОТДЕЛЕНИЯ  
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК**

На правах рукописи



**Ливенец Михаела Ивановна**

**МЕХАНИЗМ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ДИВЕРСИФИКАЦИИ  
ЭКСПОРТА НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩЕГО РЕГИОНА**

Специальность: 08.00.14 – Мировая экономика

Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук

Научный руководитель:  
доктор экономических наук, профессор  
Андреева Елена Леонидовна

Екатеринбург, 2024

**ОГЛАВЛЕНИЕ**

ВВЕДЕНИЕ	4
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ЭКСПОРТА НА НАЦИОНАЛЬНОМ И РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЯХ	16
1.1 Эволюция развития диверсификации экспорта	16
1.2 Теоретические подходы к определению сущности диверсификации экспорта как инструмента экономического роста региона	21
1.3 Влияние диверсификации экспорта на социально-экономическое развитие нефтегазодобывающего региона	26
ГЛАВА 2. МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ОЦЕНКЕ ВЛИЯНИЯ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ЭКСПОРТА НА РАЗВИТИЕ НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩЕГО РЕГИОНА	43
2.1 Обзор методических подходов к оценке уровня диверсификации экспорта на региональном уровне	43
2.2 Методический подход к оценке уровня диверсификации экспорта региона	51
2.3 Методика оценки влияния диверсификации экспорта на темпы экономического роста нефтегазодобывающего региона	57
ГЛАВА 3. РАЗРАБОТКА МЕХАНИЗМА ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ЭКСПОРТА НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩЕГО РЕГИОНА	58
3.1 Общие подходы к разработке механизма диверсификации экспорта нефтегазодобывающего региона	58
3.2 Организационно-экономический механизм повышения уровня диверсификации экспорта нефтегазодобывающего региона	68
3.3 Основные направления реализации механизма повышения уровня диверсификации экспорта Ханты-Мансийского автономного округа-Югры	86
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	103
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ	104
ПРИЛОЖЕНИЯ	



## ВВЕДЕНИЕ

**Актуальность диссертационной работы.** В условиях рыночной экономики участие в мировом хозяйстве для государства является основополагающей составляющей развития.

Начиная с 2000 года, доля России в мировой экономике (по ВВП, по ППС) менялась следующим образом: в 2000-2008 гг. наблюдался рост доли ВВП России в мировом ВВП по ППС с 3,28% до 3,95%. В 2009 г. произошло падение до 3,66% и в 2010 г. до 3,63%. Далее в течение 2011-2012 гг. наблюдался небольшой рост до 3,68%. Доля России в мировой экономике в номинальном выражении падает с 2013 года и по состоянию на 2021 год составляет 1,75%.

По прогнозу МВФ в 2021-2025 гг. мировая экономика будет развиваться среднегодовыми темпами 4,1%, экономика России – 2,2%.

С целью ускорения экономического роста в мае 2018 года Президентом РФ был издан указ, определивший 12 основных направлений, включенных в приоритетные национальные проекты, среди которых числится международная кооперация и экспорт.

По итогам 11 месяцев прошлого года объем несырьевого экспорта Югры составил \$154,8 млн, что превысило показатели аналогичного периода 2020 года на 23,8%. Сейчас экспорт товаров МСП занимает 12,5% в структуре несырьевого, неэнергетического экспорта.

Основной экспорт Югры до сих пор приходится на энергетические ресурсы — нефть и газ. При этом компании ежегодно наращивают объемы добычи. В 2021 году в ХМАО добыли 215,7 млн тонн нефти, что на 2,4% (5 млн тонн) больше, чем в 2020 году. Всего на Югру пришелся 41% от объема общероссийской нефтедобычи.

Однако, достижение целей по вхождению Российской Федерации в число пяти крупнейших экономик мира, обеспечение темпов экономического роста выше мировых при сохранении макроэкономической стабильности предполагается осуществить посредством несырьевого экспорта, а именно



посредством создания в базовых отраслях экономики, прежде всего в обрабатывающей промышленности и агропромышленном комплексе, высокопроизводительного экспортно-ориентированного сектора, развивающегося на основе современных технологий и обеспеченного высококвалифицированными кадрами

В майском указе президент России Владимир Путин поручил правительству обеспечить объем экспорта несырьевых неэнергетических товаров в размере \$250 млрд к 2024 году. При этом экспорт продукции АПК должен вырасти до \$45 млрд.

Проект национальной программы «Международная кооперация и экспорт» предполагает расходование почти 1 трлн рублей на поддержку несырьевого экспорта до конца 2024 года.

Это значит, что России, и ХМАО-Югре в том числе, предстоят кардинальные изменения в экспортно-импортных отношениях, что включает в себя производство новых товаров и услуг, подтверждение соответствия, сотрудничество с другими странами, регионами других стран и международными организациями, заключение соглашений и проведение бизнес-миссий, участие в выставках-ярмарках, оперативное реагирование на государственные программы, а также создание и совершенствование региональных программ.

Таким образом, проблемы диверсификации экспорта товаров и услуг в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре во взаимосвязи с диверсификацией структуры национальной экономики в целом на фоне происходящих в глобализирующейся мировой экономике структурных изменений приобретают особую актуальность.

Актуальность и степень разработанности указанных проблем предопределили выбор темы, цель и основные задачи настоящего диссертационного исследования.



### **Степень научной разработанности проблемы.**

Исследование современных проблем диверсификации внешней торговли представляет существенный научный и практический интерес. В связи с чем, различные аспекты диверсификации российской и региональной внешней торговли нашли свое отражение в работах ряда отечественных исследователей. Такими исследователями являются Андреева Е.Л., Лаврикова Ю.Г., Мальцев А.А., Сельцовский В.Л., Гнидченко А.А. Гурова И.П., Беляев С.А. и др.

Проблеме развития экспортной деятельности регионов посвящены исследования Растворцевой С.Н., Колчинской Е.Н., Ягафаровой Е.М., Елецкий А.Н. и др. Подходы к определению и пониманию такого процесса как диверсификация регионального экспорта заложены рядом ученых: Красных С.С., Магомедова З.Г., Евченко Н.Н., Шамова Е.А., Мыслякова Ю.Г., Черновой Т.В., Васютченко И.Н., Терелецкова Е.В.

Кроме того, среди зарубежных ученых на темы изучения диверсификации экономики и экспорта, оценки вклада диверсификации в рост экспорта выступили Дж. Имбс, Р. Уаржек, Р. Вачарг, С.Милнер и Д. Гринуэй, С. Каррер, В. СтроссКан, О. Кадот, А. Партека, М. Тамбери и др.

Однако целый ряд существенных аспектов диверсификации внешней торговли России, в том числе диверсификации экспорта России и отдельных ее регионов еще не получили своего углубленного и всестороннего исследования. Так, в данной статье будет рассмотрено состояние диверсификации экспорта нефтегазодобывающего региона с учетом специфики географического расположения, товарной структуры экспорта, стран-импортеров, а также нынешней политической и экономической ситуации.

**Цель работы:** Развитие теоретических положений и методического инструментария механизма повышения уровня диверсификации экспорта нефтегазодобывающего региона в условиях развивающейся внешнеэкономической деятельности России.



Для реализации поставленной цели были выдвинуты следующие исследовательские **задачи**:

1. Дополнить теоретические положения по повышению уровня диверсификации нефтегазодобывающего региона в соответствии с его спецификой;

2. На основе анализа существующих подходов к оценке уровня диверсификации экспорта региона, разработать авторский методический подход к оценке влияния диверсификации экспорта на повышение темпов экономического роста региона, в том числе интегральный индекс, включающий комбинированные методы оценки существующего потенциала экспортной деятельности. Данный подход позволит провести классификацию регионов в соответствии с их экспортным потенциалом и дать рекомендации о направлениях диверсификации экспорта в соответствии с классификационной группой;

3. Используя результаты анализа основных подходов и тенденций развития экспортной деятельности ХМАО-Югры, а также проведя оценку существующего потенциала экспортной деятельности, предложить механизм повышения уровня диверсификации экспорта нефтегазодобывающего региона.

**Объект** исследования - механизм повышения уровня диверсификации экспорта нефтегазодобывающего региона.

**Предмет** исследования – экономические отношения, возникающие при внешнеэкономической деятельности экспортоориентированных субъектов рыночной экономики нефтегазодобывающего региона.

**Соответствие содержания диссертации по паспорту научной специальности.** Диссертация выполнена согласно паспорту специальности 5.2.5. Мировая экономика и содержит положения и результаты, соответствующие: п. 5. Мировая торговля и ее регулирование. Международные рынки товаров и услуг; 21. Участие Российской Федерации в системе международных экономических связей. Внешнеэкономическая



деятельность российских экономических субъектов. Внешнеэкономическая политика Российской Федерации.

**Научная новизна:**

1. Дополнены теоретические положения по оценке уровня диверсификации экспорта нефтегазодобывающего региона: предложена типология теоретических подходов к определению сущности диверсификации экспорта; определены особенности диверсификации экспорта нефтегазодобывающего региона; приоритизированы направления диверсификации экспорта в соответствии со спецификой региона, связанной с природно-климатическими, социально-экономическими и культурными и научно-образовательными условиями, объективно определяющими преобладание сырьевого сектора экономики и экспорта региона; разработана классификация эффектов от диверсификации экспорта.

2. На основе анализа существующих подходов к оценке уровня диверсификации экспорта региона, разработан авторский методический подход к оценке уровня диверсификации экспорта региона, в том числе предложен интегральный индекс, включающий комбинированные методы оценки существующего потенциала экспортной деятельности региона. Данный подход позволит провести классификацию регионов в соответствии с их экспортным потенциалом и дать рекомендации о направлениях диверсификации экспорта в соответствии с классификационной группой.

3. Предложен механизм повышения уровня диверсификации экспорта нефтегазодобывающего региона, апробированный на основе проведенного анализа существующего потенциала экспортной деятельности и учитывающий основные тенденции развития экспортной деятельности ХМАО-Югры, и предложены направления ее дальнейшего развития.

**Теоретическая и практическая значимость результатов исследования.** Практическая значимость исследования состоит в разработке методического подхода к оценке уровня диверсификации экспортной



деятельности нефтегазодобывающего региона, который может быть использован:

- органами государственной власти и местного самоуправления при разработке стратегий и программ развития внешнеторговой деятельности регионов, а также нормативно-правовых актов, регламентирующих ее развитие;

- предприятиями-участниками внешнеторговой деятельности и региональными структурами поддержки при разработке стратегических и методических документов ее развития;

- учреждениями высшего образования при совершенствовании учебных курсов по дисциплинам «Мировая экономика», «Международные экономические отношения», «Внешнеэкономическая деятельность предприятия», «Внешнеэкономическая деятельность региона»;

- научными организациями при разработке прогнозов, стратегий развития внешнеэкономической деятельности регионов.

Оценка достоверности научных результатов исследования подтверждается применением общенаучных методов исследования, достаточным информационным обеспечением, полнотой анализа теоретических и практических разработок, эмпирическими данными.

**Оценка достоверности научных результатов** исследования подтверждается применением общенаучных методов исследования, достаточным информационным обеспечением, полнотой анализа теоретических и практических разработок, эмпирическими данными.

**Апробация результатов исследования.** Основные научные результаты диссертационной работы доказывались и обсуждались на международных научно-практических конференциях и научных мероприятиях:

1. XI Европейско-Азиатский симпозиум по экономической теории (EASET-2024) с докладом на тему «Влияние диверсификации экспорта сырьевого региона на макроэкономические показатели страны», г. Екатеринбург, 26-28 июня 2024 г.



2. IX Всероссийский молодежный научный форум «Наука будущего – наука молодых» с докладом на тему «Перспективные направления развития неиндустриального экспорта нефтегазодобывающего региона. Анализ проблем и пути их решения», г. Самара, 29 октября - 1 ноября 2024 г.

3. Международный конкурс научно-исследовательских работ «Мировая экономика и БРИКС: ESG, цифровизация и благосостояние» в рамках Международной конференции студентов и молодых ученых «Весенние дни науки ИнЭУ» с докладом на тему «Опыт диверсификации экономики стран БРИКС: сравнительный анализ», г. Екатеринбург, 17–20 апреля 2024 г.

4. I Всероссийская научно-практическая конференция «Региональная и отраслевая экономика: тренды, вызовы и перспективы» с докладом на тему «Опыт диверсификации экономики стран-членов Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива», г. Брянск, 15 марта 2024 г.

5. Круглый стол Центра региональных компаративных исследований Института экономики УрО РАН «Роль региональных научных центров в решении проблемы «кадрового голода» в сфере ВЭД», г. Екатеринбург, 8 февраля 2024 г.

6. XI Международная научно-практическая конференция «Культура, наука, образование: проблемы и перспективы» с секционным докладом на тему «Пути преодоления санкционного давления на примере нефтегазодобывающего региона», г. Нижневартовск, 9-10.11.2023 г.

7. I Студенческий чемпионат ЕАЭС по международным деловым переговорам в рамках деловой программы Международного экспортного форума «Сделано в России» (в качестве наставника команды), г. Москва, 19.10.2023 г.

8. VIII Всероссийский конкурс научно-исследовательских работ студентов и аспирантов в рамках VIII Всероссийского молодежного научного форума «Наука будущего – наука молодых», г. Орел, 10.06.2023 г.



9. Научный семинар «Современные аспекты экономических исследований в АПК» с докладом на тему «Особенности туристско-рекреационной системы в нефтегазодобывающем регионе» Института агробиотехнологий ФИЦ Коми НЦ УрО РАН, с Усть-Цильма, 11 июля 2022 г.

10. VII Международная научно-практическая интернет-конференция «Проблемы экономического роста и устойчивого развития территорий» с докладом на тему «Креативные индустрии как одно из направлений диверсификации экспорта нефтегазодобывающего региона России», г. Вологда, 11-13 мая 2022 г.

11. Заседание Ученого совета ФГБУН Института экономики УрО РАН в качестве содокладчика о параграфе монографии ИЭ УрО РАН на тему «Риски и угрозы экономической безопасности регионов России в условиях санкционного давления» 19 апреля 2022 г.

12. Научно-практический семинар Центра региональных компаративных исследований Института экономики УрО РАН на тему «Инструменты регулирования внешнеэкономической деятельности на национальном и региональном уровнях» 24 марта 2022 г.

По теме диссертационного исследования опубликовано 9 научных работ, в том числе 2 из перечня ВАК:

1. Перспективные направления развития неоиндустриального экспорта нефтегазодобывающего региона. Анализ проблем и пути их решения / М. И. Ливенец // Журнал исследований по управлению. – 2024. – Т. 10, № 1. – С. 37-48. – EDN MZVPOX. (ВАК)

2. Международный туризм как инструмент развития неоиндустриальной экспортной специализации нефтегазодобывающего региона ХМАО-Югра / М. И. Ливенец, Е. Л. Андреева // Наука Красноярья. – 2022. – Т. 11, № 1. – С. 7-23. – DOI 10.12731/2070-7568-2022-11-1-7-23. – EDN KZZHNN (ВАК)

3. Опыт диверсификации экономики стран-членов Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива / М. И. Ливенец //



Региональная и отраслевая экономика: тренды, вызовы и перспективы :  
Материалы I Всероссийской научно-практической конференции с  
международным участием, Брянск, 22 марта 2024 года. – Брянск: Брянский  
государственный инженерно-технологический университет, 2024. – С. 243-  
249. – EDN KOUNNO.

4. Пути преодоления санкционного воздействия на примере  
внешнеэкономических связей нефтегазодобывающего региона // Риски и  
возможности развития регионов России в условиях санкционного давления –  
Екатеринбург: Институт экономики УрО РАН., 2022. – С.591-601.

5. Проблемы и перспективы развития агропромышленного  
комплекса как одного из направлений диверсификации экспорта  
нефтегазодобывающего региона / М. И.Ливенец // Современные аспекты  
экономических исследований в агропромышленном комплексе.  
Теоретические основы и прикладные исследования в области селекции,  
семеноводства и биотехнологии сельскохозяйственных культур : Материалы  
научных семинаров (с международным участием) / Под редакцией А.А.  
Юдина. – Киров : Межрегиональный центр инновационных технологий в  
образовании, 2022. – С. 16-20.

6. Креативные индустрии как одно из направлений диверсификации  
экспорта нефтегазодобывающего региона России / М. И. Ливенец // Проблемы  
экономического роста и устойчивого развития территорий: Материалы VII  
международной научно-практической интернет-конференции, Вологда, 11–13  
мая 2022 года. – Вологда: Вологодский научный центр Российской академии  
наук, 2022. – С. 401-405. – EDN NHILUC.

7. Влияние глобальных вызовов на включенность сырьевого региона  
ХМАО-Югры в систему мирохозяйственных связей [Текст] / М.И. Ливенец //   
Стратегические направления и приоритеты регионального развития в  
условиях глобальных вызовов / Е. Л. Андреева, А. В. Ратнер, П. Л. Глухих [и  
др.]. – Екатеринбург: Федеральное государственное бюджетное учреждение



«Уральское отделение Российской академии наук» (УрО РАН), 2019. – С. 57 - 70 – ISBN 978-5-7691-2528-7. – DOI 10.17059/1\_2019.

8. Теоретико-методологические аспекты и практические проблемы формирования и развития системы инфраструктурного обеспечения деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства в современной экономике [Текст] / М.И. Ливенец // Вестник современных исследований. – 2018. – № 10-2 (25) – С. 128 – 131.

9. Участие малых и средних предприятий во внешнеэкономической деятельности ХМАО-Югры: состояние и перспективы / М.И. Ливенец // Управление социально- экономическим развитием территорий: факторы, институты, механизмы: монография / Под общ. ред. д. э. н. Лавриковой Ю. Г. – Екатеринбург: Институт экономики УрО РАН, 2018. – С. 165-170.

Ожидается выпуск параграфа «Креативная экономика как новый вектор развития Урала» в коллективной монографии ИЭ УрО РАН «Урал в начале 21 века».

Ожидается публикация статьи «Влияние диверсификации экспорта сырьевого региона на макроэкономические показатели страны по итогам XI Европейско-Азиатского симпозиума по экономической теории (EASET-2024), который состоялся в Екатеринбурге 26-28 июня 2024 года.

Ожидается публикация статьи «Опыт диверсификации экономики стран БРИКС: сравнительный анализ» по итогам Международной конференции студентов и молодых ученых «Весенние дни науки ИнЭУ», которая состоялась в Екатеринбурге 17–20 апреля 2024 года.

Ожидается публикация статьи «Подходы к определению сущности диверсификации экспорта» в журнале Теоретическая экономика (Рубрика: Современные проблемы мировой экономики) (из перечня ВАК).

Опубликована 1 студенческая научная статья на тему «Импортозамещение как фактор экономического роста России» по итогам XVIII Международной научно-практической конференции молодых ученых, студентов и магистрантов, посвященной памяти выдающегося экономиста



В.Д. Новодворского. «Стратегия устойчивого развития и экономическая безопасность страны, региона, хозяйствующих субъектов» (выступила в качестве научного руководителя), г. Барнаул, 14.12.2023.

### **Структура и объем работы.**

Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения и списка литературы. Общий объем работы 114 страниц основного текста, а также 17 рисунков и 22 таблицы. Библиографический список включает в себя 97 источников, в том числе 36 зарубежных.

Во введении обоснована актуальность проведенного исследования, сформулированы цель и задачи исследования, определены объект и предмет исследования, обозначена научная новизна, а также теоретическая и практическая значимость работы.

В первой главе «Теоретические основы диверсификации экспорта на национальном и региональном уровнях» проведен теоретический анализ подходов к эволюции развития диверсификации экспорта, проанализирована теоретическая сущность процессов диверсификации экспорта, а также определено влияние диверсификации экспорта на социально-экономическое развитие нефтегазодобывающего региона.

Во второй главе «Методический подход к оценке влияния диверсификации экспорта на развитие нефтегазодобывающего региона» проведен обзор существующих методических подходов к оценке уровня диверсификации экспорта на региональном уровне, выявлены их преимущества и ограничения. Также разработана авторская методика оценки влияния диверсификации экспорта на темпы экономического роста нефтегазодобывающего региона.

В третьей главе «Разработка механизма повышения уровня диверсификации экспорта нефтегазодобывающего региона» проанализированы общие подходы к разработке механизма диверсификации экспорта нефтегазодобывающего региона, проведена апробация авторской оценки влияния диверсификации экспорта на темпы экономического роста



нефтегазодобывающего региона на примере Ханты-Мансийского автономного округа - Югры, разработан организационно-экономический механизм повышения уровня диверсификации экспорта нефтегазодобывающего региона в условиях существующих ограничений, выявлены для каждого из субъектов федерации стратегии возможного развития, направленные на развитие внешнеторговой деятельности, а также разработаны прогнозныe сценарии развития внешнеторговой деятельности регионов РФ. В заключении сформулированы основные выводы и результаты исследования.



## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Текущая политическая и экономическая ситуация является серьезным вызовом для экономики региона, которая открывает новые возможности для представителей бизнеса и власти, инвесторов и всех заинтересованных в развитии экспорта с дружественными странами сторон. Эта ситуация диктует новые требования для нормативно-правовой базы, стимулирует развитие новых отраслей и сфер деятельности, заставляет диверсифицировать виды деятельности, менять ориентиры, фокусироваться на более важном, на том, что бы удовлетворяло требования государства и общества. Именно сейчас разрабатываются и внедряются новые механизмы и инструменты государственной поддержки экспортоориентированного бизнеса. Это создает благоприятные условия для развития внешнеэкономических связей между округом и иностранными партнерами.

Новые направления экспортной деятельности будут связаны с дальнейшим развитием в автономном округе конкурентоспособных неиндустриальных отраслей, создающих качественные наукоемкие товары и услуги нефтегазохимической, туристической, медицинской, лесопромышленной, агропромышленной, креативной и других.

В условиях глобальных вызовов и санкционного давления регион продолжает работу по определению мер:

- по перенаправлению потоков экспорта, поиску каналов импорта товаров и услуг;
- обеспечивающих импортозамещение и рост экспорта собственных товаров, услуг и технологий;
- стимулирующих развитие экспортно-ориентированных субъектов МСП и рост доли оборота МСП в общем объеме экспорта;
- усиления цифровой трансформации логистических цепочек как экспорта, так и импорта.



На основе проведенного исследования автором были сформулированы следующие выводы, обобщающие результаты данной работы:

Дополнены теоретические положения по оценке уровня диверсификации экспорта нефтегазодобывающего региона: предложена типология теоретических подходов к определению сущности диверсификации экспорта; определены особенности диверсификации экспорта нефтегазодобывающего региона; приоритизированы направления диверсификации экспорта в соответствии со спецификой региона, связанной с природно-климатическими, социально-экономическими и культурными и научно-образовательными условиями, объективно определяющими преобладание сырьевого сектора экономики и экспорта региона; разработана классификация эффектов от диверсификации экспорта.

На основе анализа существующих подходов к оценке уровня диверсификации экспорта региона, разработан авторский методический подход к оценке уровня диверсификации экспорта региона, в том числе предложен интегральный индекс, включающий комбинированные методы оценки существующего потенциала экспортной деятельности региона. Данный подход позволит провести классификацию регионов в соответствии с их экспортным потенциалом и дать рекомендации о направлениях диверсификации экспорта в соответствии с классификационной группой.

Предложен механизм повышения уровня диверсификации экспорта нефтегазодобывающего региона, апробированный на основе проведенного анализа существующего потенциала экспортной деятельности и учитывающий основные тенденции развития экспортной деятельности ХМАО-Югры, и предложены направления ее дальнейшего развития.

Таким образом, реализация предложенных автором положений позволит повысить темпы экономического роста региона и улучшить его социально-экономическое положение за счет повышения уровня диверсификации экспорта.



## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Atakhanova, Z. (2021). Kazakhstan's oil boom, diversification strategies, and the service sector. *Mineral Economics*, 34(3), 399-409. doi:10.1007/s13563-021-00275-2
2. Aubakirova, G. M., & Isatayeva, F. M. (2021). New approaches to the construction of a diversified economy: The experience of kazakhstan. *Studies on Russian Economic Development*, 32(6), 712-718. doi:10.1134/S1075700721060034
3. Daily Moscow – федеральное деловое издание – URL: <https://dailymoscow.ru/author/nikolay-petrov-mogut-li-tvorcheskie-kreativnye-industrii-stat-dvigatelem-ekonomiki-rossii> (дата обращения: 27.04.2022).
4. Department of Culture, Media and Sport. (1998) Creative Industries Mapping Document: <https://www.gov.uk/government/publications/creative-industries-mapping-documents-2001> (Дата обращения: 24.02.2023).
5. ECI, Opportunity value: Farra, F., Klos, N., Schober, U., Sigalova, O., Zhukov, A. (2013). Improving regional performance in Russia: a capability-based approach // EBRD Working Paper, 155;
6. Hausmann, R., Hwang, J., Rodrik, D., (2007) What you Export Matters, *Journal of Economic Growth*;
7. Hidalgo C., Klinger B., Barabasi A., Hausmann R., (2007) The product space conditions the development of nations, *Science*;
8. Inter-American Development Bank (2017). Public Policies for Creativity and Innovation: Promoting the Orange Economy in Latin America and the Caribbean. Inter-American Development Bank. August: <https://publications.iadb.org/publications/english/document/Public-Policies-for-Creativity-and-Innovation-Promoting-the-Orange-Economy-inLatin-America-and-the-Caribbean.pdf>. (Дата обращения: 24.02.2023).
9. Inter-American Development Bank (2017). Public Policies for Creativity and Innovation: Promoting the Orange Economy in Latin America and the Caribbean. Inter-American Development Bank. August:



- <https://publications.iadb.org/publications/english/document/Public-Policies-for-Creativity-and-Innovation-Promoting-the-Orange-Economy-inLatin-America-and-the-Caribbean.pdf>. (Дата обращения: 24.02.2023).
10. Касович, А. М. (2001). Regionalization, globalization and nationalism: convergent, divergent or overlapping? Социальные и гуманитарные науки. Отечественная и зарубежная литература. Сер. 9, Востоковедение и африканистика: Реферативный журнал. №1, С.20. <https://cyberleninka.ru/article/n/2001-01-006-kakovich-a-m-regionalizatsiya-globaliza-tsiya-i-natsionalizm-shozhdenie-rashozhdenie-ili-peresechenie-tendentsii-kacowicz-a-m>.
  11. Kiriyanova, L. G., Surtseva, A. A., Yumatov, K. V., & Pyatovskiy, A. A. (2019). Tourism as a «post-staples» diversification for russian remote resource-dependent regions: A new path for kuzbass. Bulletin of the Tomsk Polytechnic University, Geo Assets Engineering, 330(10), 230-239. doi:10.18799/24131830/2019/10/2319
  12. Made in China 2025. Backgrounder. Institute for Security & Development Policy. URL: <http://isdpeu/content/uploads/2018/06/Made-in-China-Backgrounder.pdf> ((дата обращения: 15.04.2024).
  13. Russian Creative Awards. Шорт-лист номинантов Russian Creative Awards: URL: <https://rc-awards.ru/post/69> (Дата обращения: 24.02.2023).
  14. Saudi Arabia and Iraq Come to the Aid of Europe's Oil Refiners [Электронный ресурс] – URL: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2022-07-22/saudi-arabia-and-iraq-come-to-the-aid-of-europe-s-oil-refiners> (дата обращения: 27.02.2024)
  15. Saudi Vision 2030 [Электронный ресурс] – URL: <https://www.vision2030.gov.sa/en/> (дата обращения: 27.02.2024)
  16. Sharma, R., Shahbaz, M., Kautish, P., & Vo, X. V. (2021). Analyzing the impact of export diversification and technological innovation on renewable energy consumption: Evidences from BRICS nations. Renewable Energy, 178, 1034-1045. doi:10.1016/j.renene.2021.06.125



17. The World Bank [Электронный ресурс] – URL: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.CD?locations=SA> (дата обращения: 27.02.2024)
18. UNCTAD (2022). Creative Economy Outlook: [https://unctad.org/en/PublicationsLibrary/ditcted2018d3\\_en.pdf](https://unctad.org/en/PublicationsLibrary/ditcted2018d3_en.pdf). (Дата обращения: 24.02.2023).
19. UNESCO (2022). Re-shaping policies for creativity: Addressing culture as a global public good. URL: <https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000380474>. (Дата обращения: 24.02.2023).
20. WIPO (2015). Guide on Surveying the Economic Contribution of the Copyright-Based Industries: <https://www.wipo.int/publications/en/details.jsp?id=259>. (Дата обращения: 24.02.2023).
21. Андреева, Е. Л. Исследовательские подходы к анализу влияния экспорта на экономический рост / Е. Л. Андреева, А. С. Попова, А. В. Ратнер // Журнал экономической теории. – 2021. – Т. 18, № 4. – С. 547-558. – DOI 10.31063/2073-6517/2021.18-4.5.
22. Атлас креативных индустрий в Российской Федерации. [Электронный ресурс]. Центр городских компетенций АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» М. 2021. 558 с. URL: <https://urban.ranepa.ru/spetsialnaya-literatura/kreativnaya-ekonomika-kreativnye-industrii-i-klastery/atlas-kreativnykh-industriy-rossiyskoj-federatsii/> (Дата обращения: 24.02.2023).
23. Бритвина И.Б., Бритвин А.М., Мезенова С.П. Арамильская суконная фабрика: опыт создания нового культурного ландшафта города // Управление культурой. 2022. № 4. С. 42–48
24. В БРИКС заявили, что страны ассоциации обгонят G7 по объему ВВП к 2028 году. URL: <https://tass.ru/ekonomika/19973775> (дата обращения: 12.04.2024).
25. Васютченко, И. Н. (2012). К вопросу о формировании внешнеэкономической стратегии России и ее регионов в условиях глобализации. Вестник ТИУиЭ., № 2, С. 8-13. <https://cyberleninka.ru/article/n/k->



voprosu-o-formirovanii-vneshneekonomicheskoy-strategii-rossii-i-ee-regionov-v-usloviyah-globalizatsii.

26. Власти ХМАО выделяют 35 миллионов на импортозамещение в нефтедобыче. <https://pravdaurfo.ru/novost/456208-vlasti-hmao-vydelyat-35-millionov-na-importozameshenie-v-neftedobyche/>
27. Войтюк, В. А. Диверсификация - одно из приоритетных направлений развития регионального экспорта страны / В. А. Войтюк, А. Д. Федоров // Аграрная наука - сельскому хозяйству. Барнаул: Алтайский государственный аграрный университет, 2020. – С. 72-73.
28. Гаврилова Н.В. Развитие креативных индустрий в России: ключевые индикаторы. Научный дайджест №1.: ИСИЭЗ НИУ ВШЭ - URL: [https://www.hse.ru/data/2021/08/05/1425538563/Human%20Capital\\_NCMU\\_Digest%201\\_Creative%20Industries\\_2021.pdf](https://www.hse.ru/data/2021/08/05/1425538563/Human%20Capital_NCMU_Digest%201_Creative%20Industries_2021.pdf) (дата обращения: 27.04.2022).
29. Глава Роснедр рассказал, на сколько лет России хватит запасов нефти. URL: <https://rg.ru/2021/04/03/glava-rosnedr-rasskazal-na-skolko-let-rossii-hvatit-zapasov-nefti.html> (дата обращения: 12.04.2024).
30. Деятельность ЮНКТАД в интересах Африки/ Доклад Генерального секретаря ЮНКТАД. URL: [https://unctad.org/system/files/official-document/tdb70\\_d2\\_ru.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/tdb70_d2_ru.pdf) (дата обращения: 12.04.2024).
31. Железняк, А. Д. (2006). Формы воздействия глобализации на функционирование экономических систем. Промышленность: экономика, управление, технологии. №13, С. 22. <https://cyberleninka.ru/article/n/formy-vozdeystviya-globalizatsii-na-funktsionirovanie-ekonomicheskikh-sistem>.
32. Закон ХМАО - Югры от 27.07.2020 N 70-оз «О креативных индустриях в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре» (принят Думой Ханты-Мансийского автономного округа - Югры 27.07.2020).
33. ИСИЭЗ НИУ ВШЭ. Креативизация всей экономики: <https://issek.hse.ru/news/525365722.html> (Дата обращения: 24.02.2023).



34. Исторический шанс для Китая в сфере ИИ. URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/istoricheskiy-shans-dlya-kitaya-v-sfere-ii/> (дата обращения: 12.04.2024).
35. Кешнер М.В. Экономические санкции в современном международном праве. М.: Проспект, 2015. 79 с.
36. Кондратьева, О. В. Экспорт сельскохозяйственной продукции: опыт регионов / О. В. Кондратьева, В. А. Войтюк // Актуальные проблемы аграрной науки: прикладные и исследовательские аспекты : сборник научных трудов II Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, Нальчик, 10–11 февраля 2022 года. – Нальчик: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет имени В.М. Кокова", 2022. – С. 254-257.
37. Косачев: БРИКС планирует диверсифицировать цепочки поставок и провести дедолларизацию. URL: <https://tass.ru/politika/19663715> (дата обращения: 12.04.2024).
38. Косолапов, Н.А. (2001). Глобализация: сущностные и международно-политические аспекты. Мировая экономика и международные отношения, №3, С. 69. <https://doi.org/10.20542/0131-2227-2001-3-69-73>
39. Креативная экономика Москвы в цифрах / В.В. Власова, М.А. Гершман, Л.М. Гохберг [и др.] ; под ред. Л.М. Гохберга ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». -Москва : НИУ ВШЭ, 2021. - 108 с. - URL: <https://www.hse.ru/mirror/pubs/share/456948019.pdf> (дата обращения: 03.07.2022).
40. Куликовских А. Как отразятся санкции на бюджетах Югры и Ямала: «Речь идет о внутрироссийской мобилизации экономики» Редакция «ФедералПресс». Режим доступа: <https://fedpress.ru/expert-opinion/2951800> (дата обращения: 27.06.2023).
41. Куликовских А. Как отразятся санкции на бюджетах Югры и Ямала: «Речь идет о внутрироссийской мобилизации экономики» Редакция



«ФедералПресс». Режим доступа: <https://fedpress.ru/expert-opinion/2951800> (дата обращения: 27.06.2023).

42. Ливенец, М. И. Влияние глобальных вызовов на включенность сырьевого региона ХМАО-Югры в систему мирохозяйственных связей [Текст] / М.И. Ливенец // Стратегические направления и приоритеты регионального развития в условиях глобальных вызовов / Е. Л. Андреева, А. В. Ратнер, П. Л. Глухих [и др.]. – Екатеринбург: Федеральное государственное бюджетное учреждение «Уральское отделение Российской академии наук» (УрО РАН), 2019. – С. 57 - 70 – ISBN 978-5-7691-2528-7. – DOI 10.17059/1\_2019.

43. Ливенец, М. И. Креативные индустрии как одно из направлений диверсификации экспорта нефтегазодобывающего региона России / М. И. Ливенец // Проблемы экономического роста и устойчивого развития территорий: Материалы VII международной научно-практической интернет-конференции, Вологда, 11–13 мая 2022 года. – Вологда: Вологодский научный центр Российской академии наук, 2022. – С. 401-405. – EDN NHILUC.

44. Ливенец, М. И. Опыт диверсификации экономики стран-членов Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива / М. И. Ливенец // Региональная и отраслевая экономика: тренды, вызовы и перспективы : Материалы I Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Брянск, 22 марта 2024 года. – Брянск: Брянский государственный инженерно-технологический университет, 2024. – С. 243-249.

45. Ливенец, М. И. Перспективные направления развития неоиндустриального экспорта нефтегазодобывающего региона. Анализ проблем и пути их решения / М. И. Ливенец // Журнал исследований по управлению. – 2024. – Т. 10, № 1. – С. 37-48.

46. Ливенец, М. И. Проблемы и перспективы развития агропромышленного комплекса как одного из направлений диверсификации экспорта нефтегазодобывающего региона / М. И. Ливенец // Современные аспекты



экономических исследований в агропромышленном комплексе. Теоретические основы и прикладные исследования в области селекции, семеноводства и биотехнологии сельскохозяйственных культур : Материалы научных семинаров (с международным участием) / Под редакцией А.А. Юдина. – Киров : Межрегиональный центр инновационных технологий в образовании, 2022. – С. 16-20.

47. Ливенец, М. И. Пути преодоления санкционного воздействия на примере внешнеэкономических связей нефтегазодобывающего региона // Риски и возможности развития регионов России в условиях санкционного давления – Екатеринбург: Институт экономики УрО РАН., 2022. – С.591-601.

48. Ливенец, М. И. Теоретико-методологические аспекты и практические проблемы формирования и развития системы инфраструктурного обеспечения деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства в современной экономике [Текст] / М.И. Ливенец // Вестник современных исследований. – 2018. – № 10-2 (25) – С. 128 – 131.

49. Ливенец, М. И. Участие малых и средних предприятий во внешнеэкономической деятельности ХМАО-Югры: состояние и перспективы / М.И. Ливенец // Управление социально- экономическим развитием территорий: факторы, институты, механизмы: монография / Под общ. ред. д. э. н. Лавриковой Ю. Г. – Екатеринбург: Институт экономики УрО РАН, 2018. – С. 165-170.

50. Ливенец, М. И., Андреева, Е.Л. Международный туризм как инструмент развития неиндустриальной экспортной специализации нефтегазодобывающего региона ХМАО-Югра / М. И. Ливенец, Е. Л. Андреева // Наука Красноярья. – 2022. – Т. 11, № 1. – С. 7-23. – DOI 10.12731/2070-7568-2022-11-1-7-23. – EDN KZZHNN (BAK)

51. Лидер экономики. Нефтегазовый комплекс. [Электронный ресурс] / Под ред. Козловой М.С. – Электрон. дан. – М.: Портал «Открытый регион-Югра» (Автономное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа – Югры



- «Центр «Открытый регион»), 2019. – Режим доступа: <https://myopenugra.ru/ugra/economy/neftedobuvayushchiy-kompleks>]
52. Международная кооперация и экспорт [Электронный ресурс]: паспорт национального проекта утв. Президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам от 24.12.2018 // КонсультантПлюс: справ. правовая система. – Версия Проф. – Электрон. дан. – М., 2020.
53. Межевич, Н.М. (2003). Балтийский регион: конструктивистская специфика и политические итоги. Мегарегион – сетевая конфедерация. <http://net-conf.org/articlestext6.htm>
54. Миронова, О. А. Развитие экспорта высшего образования как направление диверсификации экспорта РФ и ее регионов / О. А. Миронова // Наука и мир. – 2017. – Т. 2. – № 9(49). – С. 58-62.
55. Михайлова, Э. Ю. Опыт диверсификации экспорта и преодоление его сырьевой направленности / Э. Ю. Михайлова // Торговая политика. – 2017. – № 3(11). – С. 97-110.
56. Морозенкова, О. В. Перспективы развития российского экспорта несырьевых неэнергетических товаров на новых рынках / О. В. Морозенкова // Российский внешнеэкономический вестник. – 2019. – № 9. – С. 44-60.
57. О креативных индустриях в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре: закон ХМАО – Югры от 27 июля 2020 г. № 70-оз // КонсультантПлюс. URL: <https://www.consultant.ru/regbase/cgi/online.cgi?req=doc;base=RLAW926;n=215274#OpmHw8TzgIVhjDX5>. (Дата обращения: 24.02.2023).
58. Об эффективности деятельности ЦПЭ Югры Фонда Мой Бизнес. URL: <https://investugra.ru/contacts/investor/> (дата обращения: 21.11.2021).
59. Оганова, А. А. Оценка экспортного потенциала субъектов МСП несырьевого неэнергетического сектора экономики / А. А. Оганова, Е. Н. Ковалева // Научные труды Вольного экономического общества России. – 2018. – Т. 212. – № 4. – С. 163-178.



60. Осипов В.И. Устойчивое развитие. Экологический аспект // Вестник Российской академии наук. - 2019. - Т. 89. - №7. - С. 718-727. doi:10.31857/S0869-5873897718-727
61. Осипов, Ю.С. (2007). Большая Российская энциклопедия: В 30 т. Отв. ред. С.Л. Кравец. Москва: Научное издательство «Большая Российская энциклопедия», 245 с.
62. Ошаровская, Н. А. Необходимость и основные тенденции развития несырьевого неэнергетического экспорта / Н. А. Ошаровская // Россия в глобальном мире // Тверской государственный университет, 2021. – С. 88-95.
63. Панасюк, А. И. Освоение нетрадиционных запасов нефти в Ханты-Мансийском автономном округе / А. И. Панасюк // Уральская горная школа – регионам. Уральский государственный горный университет, 2018. – С. 563.
64. Паспорт национального проекта (программы) "Международная кооперация и экспорт" (утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 N 16). Режим доступа: <http://government.ru/rugovclassifier/866/events/> (дата обращения: 27.06.2023).
65. Паспорт регионального проекта «Экспорт продукции АПК №074 – П00 от 04.12.2018 г. Режим доступа:<https://depprom.admhmao.ru/natsionalnye-proekty-/mezhdunarodnaya-kooperatsiya-i-eksport/eksport-produktsii-apk/> (дата обращения: 27.06.2023).
66. План первоочередных действий по обеспечению развития экономики Ханты-Мансийского автономного округа - Югры в условиях внешнего санкционного давления на 2022 год Режим доступа: <https://depeconom.admhmao.ru/deyatelnost/7179131/proekt-plana-pervoocherednykh-deystviy-po-obespecheniyu-usto/> (дата обращения: 27.06.2023).
67. по реализации послания Президента федеральному собранию (утв. Президентом Российской Федерации 30 марта 2024 г.) <https://www.garant.ru/hotlaw/federal/1694413/>.



68. Постановление Правительства Ханты-Мансийского автономного округа - Югры «О концепции развития внутреннего и въездного туризма в Ханты-Мансийском автономном округе - Югре» от 1 июня 2012 года № 195-п.
69. Постановление Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «О государственной программе Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Устойчивое развитие коренных малочисленных народов Севера» от 05 октября 2018 года № 350-п.
70. Постановление Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «О Реестре туристских ресурсов и организаций туристской индустрии автономного округа» от 13 декабря 2013 года № 545-п.
71. Постановление Правительства Ханты-Мансийского автономного округа - Югры «О мерах по реализации государственной программы Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Развитие агропромышленного комплекса» от 30.12.2021 № 637-п Режим доступа: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/8600202201020002> (дата обращения: 27.06.2023).
72. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 20 сентября 2021 года № 2613-р «Об утверждении Концепции развития творческих (креативных) индустрий и механизмов осуществления их государственной поддержки в крупных и крупнейших городских агломерациях до 2030 года» // Консультант Плюс. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_396332](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_396332). (Дата обращения: 24.02.2023).
73. Распоряжение Правительства РФ от 12 апреля 2020 г. № 993-р «Об утверждении Стратегии развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года» // URL: <http://www.pravo.gov.ru..>
74. Распоряжение Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 22.03.2013 № 101-рп «О Стратегии социально-экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры до 2030 года //



Правительство Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. Режим доступа: <http://www.gov.admhmao.ru/wps/portal/prav/otchety> (дата обращения: 27.06.2023).

75. Русакович В.И. Экономическое развитие и диверсификация в странах Персидского залива: современные тенденции // Вестник РУДН. Серия: Экономика. 2017. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskoe-razvitie-i-diversifikatsiya-v-stranah-persidskogo-zaliva-sovremennye-tendentsii> (дата обращения: 26.02.2024).

76. Смежные показатели PRODY, EXPY и др.: Kadochnikov, S., Fedyunina, A. (2013). Export diversification in the product space and regional growth: Evidence from Russia // Papers in Evolutionary Economic Geography (PEEG), 1327;

77. Смирнов, С. Страны Персидского залива: край нефти и шейхов // Россия и мусульманский мир. 2003. №10. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strany-persidskogo-zaliva-kрай-nefti-i-sheyhov> (дата обращения: 29.02.2024).

78. Страны БРИКС приняли Йоханнесбургскую декларацию. URL: <https://tass.ru/mezhdunarodnaya-panorama/18574741> (дата обращения: 12.04.2024).

79. Стратегия 24: общероссийская цифровая платформа. 02.07.2021. URL: <https://strategy24.ru/86/news/gubernator-yugry-obsudila-napravleniya-sotrudnichestva-s-torgovymi-predstaviteli-rossii-v-semi-inostrannykh-gosudarstvakh> (дата обращения: 18.11.2021).

80. Стратегия экономического партнерства БРИКС до 2025 года. URL: <https://www.economy.gov.ru/material/file/636aa3edbc0dcc2356ebb6f8d594ccb0/148133.pdf> (дата обращения: 12.04.2024).

81. Так похоже на Россию: зачем страны Персидского залива начинают диверсификацию экономики [Электронный ресурс] – URL: <https://www.forbes.ru/mneniya/mir/326055-tak-pokhozhe-na-rossiyu-zachem-strany-persidskogo-zaliva-nachinayut-diversifikats> (дата обращения: 27.02.2024)

82. Творческие (креативные) индустрии. Справочник. - М.: ООО «Культурные стратегии», 2022. - 222 с.



83. Ткаченко, Д. И. Роль экспорта туристических услуг в экономике России / Д. И. Ткаченко // Вектор развития современной науки. Инновационное развитие науки и техники. Новые импульсы развития в экономике и управлении. Саратов, 2020. – С. 40-43.
84. Указ Президента Российской Федерации № 474 от 21 июля 2020 г. «О национальных целях развития России до 2030 года» // Официальный сайт Администрации Президента России. URL: <http://kremlin.ru/events/president/news/63728>. (Дата обращения: 24.02.2023).
85. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года. Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43027> (дата обращения: 27.06.2023).
86. Указ Президента Российской Федерации от 1 декабря 2016 г. № 642 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации» // Консультант Плюс. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_207967](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_207967). (Дата обращения: 24.02.2023).
87. Указ Президента РФ от 24 декабря 2014 г. № 808 «Об утверждении Основ государственной культурной политики». // Консультант Плюс. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_172706](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_172706). (Дата обращения: 24.02.2023).
88. Украинцев А.А. Проблемы диверсификации национальных экономик стран-членов Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива // Инновации и инвестиции. 2018. №10. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-diversifikatsii-natsionalnyh-ekonomik-stran-chlenov-soveta-sotrudnichestva-arabskih-gosudarstv-persidskogo-zaliva> (дата обращения: 26.02.2024).
89. Федеральная служба государственной статистики. <https://rosstat.gov.ru/>.
90. Федеральная таможенная служба (ФТС России). URL: <https://customs.gov.ru/> (дата обращения: 15.04.2024).



91. Фонд развития Югры станет координатором работы Центра новой индустриализации. Режим доступа: <https://fondugra.ru/news/13768/> (дата обращения: 27.06.2023).
92. Хабриева, П. Р. Роль регионального туризма в международной торговле / П. Р. Хабриева, Ю. Г. Кузменко // Актуальные вопросы в науке и практике. Самара: Общество с ограниченной ответственностью Дендра, 2018. – С. 182-186.
93. Черешнева, К. К. Основные способы диверсификации российского экспорта / К. К. Черешнева // Инновации и инвестиции. – 2019. – № 7. – С. 92-95.
94. Шамова Е.А., Мыслякова Ю.Г. Оценка уровня диверсификации экспорта регионов России // Российский внешнеэкономический вестник. 2018. №9. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-urovnya-diversifikatsii-eksporta-regionov-rossii> (дата обращения: 02.10.2022).
95. Шиленков, М. И. Диверсификация экспорта как инструмент внешнеэкономической деятельности России / М. И. Шиленков // Современные аспекты международного бизнеса. – Саратов, 2018. – С. 100-106.
96. Экспорт продукции АПК [Электронный ресурс]: паспорт регионального проекта 074 – П00 от «04» декабря 2018 г. URL: <https://depprom.admhmao.ru/natsionalnye-proekty-/mezhdunarodnaya-kooperatsiya-i-eksport/eksport-produktsii-apk/> (дата обращения: 30.06.2022)
97. Югра получит дополнительные 40,6 млрд рублей инвестиций. Режим доступа: <https://86.ru/text/economics/2022/06/24/71430353/> (дата обращения: 27.06.2023).