

В диссертационный совет 24.1.156.02 на базе Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института экономики Уральского отделения Российской академии наук

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА
доктора экономических наук, профессора Головиной Аллы Николаевны

**на диссертационную работу Бочкарева Алексея Михайловича
на тему «Разработка методического инструментария оценки процессов
цифровой трансформации промышленности», представленную на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика
промышленности)**

1. Актуальность темы диссертационного исследования

Современное экономическое развитие нашей страны сопряжено с присутствием в национальном пространстве целого ряда тенденций и факторов, воздействие которых приводит к существенным отраслевым диспропорциям; повышению технологической зависимости; необходимости активизации мероприятий по импортозамещению, сокращению или исчезновению целого ряда импортных товаров и услуг и пр.

Широкий спектр отраслей промышленности, развивающихся в РФ, их разнонаправленность, специализация, развиваясь, в подобных условиях, показали целый спектр различных изменений, которые не всегда были сопряжены с положительными тенденциями. У ряда отраслей появились благоприятные возможности для активного и обширного импортозамещения, а также увеличения доли своего присутствия на внутренних рынках. В других отраслях возникла высокая зависимость от импорта товаров и технологий, доступа к иностранным инвестиционным ресурсам. В результате, актуализировался вопрос ускорения технологической модернизации отраслей и преодоления «цифровых провалов».

Это, в свою очередь, требует и соответствующих изменений в управлеченческих системах на уровне отраслей и предприятий.

Таким образом, очевидно, что в сложившихся условиях необходимо использовать новые модели и алгоритмы, позволяющие ускорить процесс технологической адаптации и модернизации отраслей и предприятий промышленности, механизмов, способных регулировать и прогнозировать технологические изменения промышленности. Изложенные обстоятельства, предопределяют необходимость исследования процессов цифровой трансформации отраслей и предприятий промышленности в теоретическом и методическом аспектах.

В этой связи, определение перспектив и приоритетных стратегий цифровой трансформации отраслей промышленности, адаптированных к современным условиям технологического развития, является востребованной для российской науки и практики проблемой, а обоснование практических рекомендаций по ее решению становится важной задачей научных исследований, что и предопределило актуальность темы диссертационного исследования Бочкарева А.М.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Из содержания диссертационной работы Бочкарева А.М. видно, что автором выполнено интересное экономическое исследование, обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций которой, подтверждается корректным использованием основных положений экономической теории на основе обобщения российских и зарубежных публикаций, статистической информации, содержания отраслевых программ и стратегий развития регионов РФ. Автором исследованы и критически осмыслены теоретические положения деятелей экономической науки по вопросам технологической модернизации, индустриального развития.

Композиция содержания диссертационной работы характеризуется логикой последовательного решения задач: от анализа и научного обобщения теоретических положений и методического обеспечения механизма

согласования стратегических приоритетов цифровой трансформации промышленных отраслей и приоритетов цифрового развития на промышленных предприятиях, что привело к достижению цели исследования – разработке и теоретико-методическому обоснованию методического инструментария оценки процессов цифровой трансформации промышленности.

Диссертационная работа изложена научным языком с применением экономической терминологии. Текстовой материал иллюстрируется аналитическими таблицами, схемами и диаграммами, совокупность которых дополняет и поясняет исследование.

Отмечу, что опубликованные по данной теме исследования ведущих авторов логично согласуются с результатами диссертационной работы Бочкарева А.М.

3. Новизна и достоверность полученных результатов

В ходе изучения текста диссертационного исследования Бочкарева А.М. установлено, что работа содержит элементы научной новизны, заключающейся в решении вопросов эффективной цифровой трансформации отраслей и предприятий промышленности.

Можно выделить следующие существенные результаты исследования, содержащие научную новизну и соответствующие пунктам специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности): п. 2.1. «Теоретико-методологические основы анализа проблем промышленного развития»; п. 2.6. «Конкурентоспособность производителей промышленной продукции»; (п. 2.16 «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах»).

1. На основе теорий технологической эволюции, промышленных революций и индустриального развития развиты теоретические аспекты цифровой трансформации промышленности, а именно: обоснован авторский подход к определению сущности цифровой трансформации промышленности, отличающийся выделением уровней цифровых трансформационных процессов,

расширением содержательных характеристик цифровой трансформации промышленности и обоснованием новых форм межотраслевого взаимодействия, вызванных цифровизацией. В рамках авторского подхода: а) уточнено понятие «цифровая трансформация промышленности», под которым предложено понимать многоуровневый интеграционный кросс-отраслевой процесс перехода промышленности на новый технологический уклад посредством масштабного внедрения цифровых технологий в целях формирования в отрасли цифровых промышленных экосистем; б) предложена авторская классификация процессов цифровой трансформации промышленности на основе критериев цифровизации процессов, что позволило сформулировать доминанты цифровой трансформации промышленности, которые заключаются в интеграции отраслевых и бизнес-процессов в ходе формирования единой стратегии промышленного развития.

2. Разработан методический инструментарий оценки процессов цифровой трансформации промышленности, основанный на положениях экосистемного и процессного подходов, отличающийся учетом динамических характеристик промышленных и технологических изменений и предусматривающий два уровня исследования в рамках единого цифрового пространства: а) на отраслевом уровне предложена авторская методика стратегического позиционирования отраслей промышленности на матрице цифровой трансформации; б) на уровне промышленных предприятий разработана нейросетевая модель диагностики уровня системности процессов цифровой трансформации, включая степень охвата бизнес-процессов, потенциальные экономические эффекты и стратегические ориентиры внутрифирменного планирования. Авторский методический инструментарий позволяет детализировать направления цифровой трансформации для ключевых отраслей промышленности на основе расчета агрегированных показателей, формировать оптимальную конфигурацию цифровых решений для промышленных предприятий и оценивать уровень соответствия приоритетов цифровизации на предприятиях отраслевым приоритетам.

3. Обоснован авторский организационно-экономический механизм согласования стратегических приоритетов цифровой трансформации

промышленных отраслей и приоритетов цифрового развития на промышленных предприятиях, определяющий скоординированную деятельность федеральных отраслевых ведомств, отраслевых объединений и промышленных предприятий и обеспечивающий комплексный характер принимаемых управленческих решений. На основе предложенного механизма сформулированы характеристики типовых стратегий цифровой трансформации промышленных отраслей и предприятий: «точечная», «приоритизация», «системная» и «экосистемная», позволяющие обосновывать выбор стратегии цифровой трансформации промышленных отраслей, алгоритмизировать процесс его реализации на различных уровнях государственного управления и обеспечить баланс между возможностями отдельной отрасли промышленности и преимуществами конкретного промышленного предприятия.

Достоверность содержащихся в диссертационном исследовании обобщений и дополнений, выводов и рекомендаций подтверждается использованием в качестве теоретической и методической основы публикаций авторитетных российских и иностранных авторов, использованием достоверной статистической и нормативной информации, их обработкой с применением современных научно-обоснованных подходов, которые прошли успешную апробацию на практике.

4. Значимость для науки и практики выводов и рекомендаций соискателя

Теоретическая значимость диссертационного исследования Бочкарева А.М. заключается в приращении научных знаний в сфере цифровой трансформации отраслей и предприятий промышленности. Полученные в ходе исследования выводы и практические рекомендации развивают и дополняют существующий методический инструментарий, апробированы в деятельности конкретных предприятий и отраслевых ведомств, что позволяет в дальнейшем тиражировать предложения автора. Кроме того, результаты исследования могут

быть востребованы в учебном процессе по соответствующим программам высшего и дополнительного профессионального образования.

5. Дискуссионные вопросы и замечания

Отмечая качественное решение задач диссертационной работы, в то же время необходимо обратить внимание автора на ряд замечаний, по существу, ее отдельных положений.

1. В диссертационной работе достаточно полно представлены и обоснованы основные элементы методического базиса процесса цифровой трансформации и технологической модернизации отраслей промышленности, комплексно и всесторонне характеризующие их функционирование и позволяющие объективно их оценивать. В тоже время автор при определении системы показателей развития отраслей промышленности, не акцентирует внимание межотраслевых связях и межотраслевых образованиях, таких как кластер, комплекс и пр.

2. Предложенный соискателем механизм согласования стратегических приоритетов цифровой трансформации промышленных отраслей и приоритетов цифрового развития на промышленных предприятиях не вполне наглядно показывает процесс его реализации. Представленный алгоритм внедрения носит весьма общий характер, исходя из которого, совсем не очевиден порядок действий в системе управления, который должен привести к тому или иному результату.

4. Представленный в работе анализ цифрового развития АО «МХК «ЕвроХим»» не в полной мере демонстрирует отраслевую специфику субъекта РФ, концентрируясь на универсальной стороне проводимых процедур, что достаточно важно при анализе отраслей промышленности, но весьма односторонне. Исследование выиграло бы, в случае введения дополнительных компонент, отражающих отраслевые особенности предприятия.

Приведенные замечания не касаются принципиальных положений диссертационной работы и не влияют на научный уровень полученных результатов.

6. Соответствие работы требованиям, предъявляемым к диссертациям

Изучение диссертационной работы Бочкарева А.М. на тему «Разработка методического инструментария оценки процессов цифровой трансформации промышленности» позволяет сделать вывод о том, что данное исследование отвечает критериям, установленным Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 утвердившем Положение о присуждении ученых степеней кандидата и доктора наук.

Подчеркну, что в соответствии с данным Положением: диссертационная работа написана автором самостоятельно и свидетельствует о личном вкладе в науку, содержит новые научные результаты и положения, выдвинутые для публичной защиты; в диссертации приводятся сведения об апробации научных результатов; по теме исследования опубликовано необходимое количество работ, раскрывающих основные положения научной новизны. Автореферат и публикации соискателя отражают основное содержание диссертационного исследования; в тексте диссертационной работы соискатель ученой степени надлежащим образом ссылается на цитируемые источники, заимствованные материалы и их авторов.

В целом диссертация Бочкарева Алексея Михайловича на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи, имеющей значение для развития знаний в отраслевой экономике, изложены новые научно обоснованные решения и разработки по цифровой трансформации отраслей и предприятий промышленности российской промышленности, что имеет существенное значение для развития нашей страны.

Таким образом, диссертация отвечает требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор Бочкарев Алексей Михайлович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Заведующий кафедрой экономики
предприятий ФГБОУ ВО «Уральский
государственный экономический
университет», доктор экономических наук,
профессор

Головина
Алла Николаевна

Сведения о лице, предоставившем отзыв:

Головина Алла Николаевна; ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

Специальность, по которой защищена диссертация: Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Адрес: 620144, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта/Народной Воли, 62/45, тел.: (343) 283-11-39, 283-12-89. Факс: (343) 283-13-25. E-mail: vshko@inbox.ru

Благодарю А.Н. Головиной за её работу

спец. УРГУ профессору А.Н.